

JAARVERSLAG 2024



STRIJDVAARDIG AAN DE START

Begin 2024 werd het aangepaste koninklijk besluit betreffende de niet-gouvernementele samenwerking gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad. De wijzigingen zijn de vrucht van een constructieve (en intensieve) dialoog tussen de federaties, DGD en de beleidscel van de Minister in 2023. Het belang van een regelgevend kader dat zoveel als mogelijk aangepast is aan de realiteit van ngo's en hun autonomie respecteert, is vandaag méér dan ooit belangrijk.

Het aangepaste regelgevend kader biedt een zekere voorspelbaarheid en stabiliteit in een politieke en budgettaire onzekere context.

De **screening** en daaropvolgende erkenning zijn niet louter een label dat ngo's professionele organisaties zijn. Het is bepalend om medefinanciering bij DGD te kunnen aanvragen en zo continuïteit in de werking van de organisatie te kunnen blijven garanderen. Als federatie hebben we in 2024 dan ook sterk ingezet op het **ondersteunen** van onze leden in de voorbereiding op de erkenningsaanvraag en de screening. Dat deden we zowel **op collectief vlak** (vormingen en meer en meer uitwisselingsmomenten tussen leden) rond elk van de beheersdomeinen en door middel van **individuele coaching** rond de meest belangrijke domeinen (financieel beheer, integriteit, risicobeheer). Quasi al onze leden namen deel aan de verschillende activiteiten die het secretariaat organiseerde en ook enkele geassocieerde leden die de sprong willen wagen naar een ngo-erkenning konden gebruik maken van ons collectief aanbod. Of onze inspanningen hun vruchten afwerpen, zal in 2025 blijken, maar ngo's stonden alvast goed voorbereid en strijdvaardig aan de start.

Voorspelbaarheid en stabiliteit van het regelgevend kader en de medefinanciering, en meer algemeen de plaats en de rol van het maatschappelijk middenveld voor ontwikkelingssamenwerking, kwamen echter ook onder druk te staan. Meer bepaald in het discours van sommige Vlaamse en Franstalige politieke partijen die in aanloop naar en na afloop van de (federale) verkiezingen de hoge viool speelden. Als federatie werkten we een **memorandum** uit dat erop gericht was de **essentiële plaats en rol van ngo's voor ontwikkelingssamenwerking en humanitaire hulp** en het belang van een stabiel en voorspelbaar regelgevend kader in de verf te zetten bij politici en beleidsmakers. We stonden voorbereid en strijdvaardig aan de start. De federale verkiezingsuitslag gaf een duidelijk mandaat aan de vijf zgn. Arizonapartijen maar de vorming van een regering kende een hobbelig parcours. Dat had ook een impact op de belangenbehartiging door de federatie(s) die niet steeds van een leien dakje liep. Federaties en koepels moesten meermaals de strijd aangaan tegen **inhoudelijke én drastische budgettaire aanvallen op ontwikkelingssamenwerking en op ngo's**. Met het sluiten van een **Arizona-regeerakkoord** begin 2025 bleek dat onze strijd de inhoudelijke aanvallen op ontwikkelingssamenwerking en ngo's (voorlopig) heeft kunnen temperen, budgettair ziet de toekomst er heel wat minder rooskleurig uit met een besparing van maar liefst 25% op het budget voor ontwikkelingssamenwerking. Hoe dit allemaal gerealiseerd zou worden en wat de impact op ngo's zal zijn, is de strijd die we in 2025 te voeren hebben.

Tussen de twee verkiezingsdata vond ook de derde editie van **Forward Fest** plaats. Wat mij betreft de meest succesvolle tot nu toe: een meer professionele aanpak, meer focus in de topics en sessies en meer deelnemers. We lieten aan de beleidsmakers en professionals in ontwikkelingssamenwerking zien dat we er als niet-gouvernementele sector staan en bezig zijn met de thema's die er vandaag wereldwijd toe doen. Ook dat is tonen dat we strijdvaardig zijn.

Arnout Justaert
directeur ngo-federatie

POLITIEKE CONTEXT

In 2024 zette ngo-federatie zich actief in tijdens de verkiezingen en de daaropvolgende regeringsonderhandelingen. Met een helder verkiezingsmemorandum en nauwe samenwerking met partners werd er gereageerd op belangrijke thema's voor de ngo-sector. Ondanks interne uitdagingen rond informatie en afstemming werden enkele cruciale punten in het Arizona-regeerakkoord besproken, zoals het behoud van het concept van erkenning en het vermijden van enkele nadelige maatregelen.

Van verkiezingen 2024 naar Arizona-regeerakkoord 2025

Aanloop verkiezingen

In aanloop naar de verkiezingen in juni 2024 werkte ngo-federatie een **verkiezingsmemorandum** uit. Op basis van een narratief over de noodzaak en het belang van de rol van ngo's in de Belgische ontwikkelingssamenwerking werden drie speerpunten naar voor geschoven:

- 1) Sterkere **investering** in internationale samenwerking
- 2) **Administratieve eenvoud** en **flexibiliteit** in de regelgeving
- 3) **Flexibele financiering** voor snellere en effectievere humanitaire hulp



Belangenbehartiging na de verkiezingen

De maanden nadien werkte ngo-federatie intensief aan het **beïnvloeden van de regeringsonderhandelingen**, gevoerd tussen de zogenaamde Arizonapartijen (N-VA, MR, Les Engagés, Vooruit en cd&v). Dit uiteraard in samenwerking met **ACODEV** en complementair aan de initiatieven van **11.11.11** en **CNCD-11.11.11**. De inspanningen hebben geloond, een aantal heikele punten voor de ngo-werking konden uit de finale tekst van het regeerakkoord (1 februari 2025) gehaald worden, waaronder:

- Een (gedeeltelijke) defederalisering van ontwikkelingssamenwerking
- Het verhogen van de eigen bijdrage van ngo's
- Het niet meer financieren van structuurkosten (*overhead*)
- Een nationaal bindende ethische code

Belangrijk is ook dat aan het concept van de erkenning en een vijfjaren programmafinanciering niet geraakt wordt. Het speerpunt over humanitaire hulp is dan weer wél expliciet opgenomen in het regeerakkoord.

Lees er alles over op: <https://ngo-federatie.be/ngo-theme/arizona-regering/>

Interne uitdagingen in de belangenbehartiging

De belangenbehartiging in aanloop van de verkiezingen en tijdens de onderhandelingen over de vorming van een nieuwe regering legden ook een aantal uitdagingen bloot waar we intern aan moeten werken om onze belangenbehartiging te versterken.

- **Omgaan met onduidelijke en onvolledige informatie:** doorheen het federale onderhandelingsproces onderhielden de federatie(s) zowel formele als informele contacten met politici en beleidsmakers. De informatie die ons bereikte over de inhoud van de onderhandelingen en besparingen, was echter eerder sporadisch en vaak voor interpretatie vatbaar. Dat bemoeilijkte het formuleren van standpunten en het communiceren naar leden.
 - **Afstemming van boodschappen over de federaties heen:** ook door de onduidelijke en onvolledige informatie die we ontvingen, is het niet steeds evident gebleken om snel gezamenlijke standpunten te formuleren richting de politieke onderhandelaars. Dit heeft ongetwijfeld een impact gehad op de slagkracht van onze sector en moet dus permanent een aandachtspunt blijven.
 - **Externe communicatie over de relevantie (of impact) van de ngo-sector:** uitgedaagd door een (geo)politiek-maatschappelijke context die ontwikkelingssamenwerking en de rol van het middenveld daarin onder druk zetten, werd gezocht naar innovatieve manieren om onze relevantie in de verf te zetten ten aanzien van de onderhandelende politici. De thematische fiches die ngo-federatie trachtte te ontwikkelen waren hier een voorbeeld van – hoewel de aanpak hiervoor in de toekomst beter afgestemd moet worden in overleg met alle leden.
-

DOSSIER SCREENING

2024 stond voor veel CMO's in het teken van een intensieve voorbereiding op de volgende erkenningsronde. Voor 68 organisaties loopt de huidige erkenning eind 2026 af, waardoor ze tegen eind dit jaar een nieuw dossier moeten indienen. Als federatie ondersteunden we onze leden maximaal in dit traject, met als doel een sterke, goed onderbouwde aanvraag voor de periode 2027–2036.

Erkenningstraject 2027: intensieve voorbereiding van onze leden

Voor 68 organisaties loopt de erkenning als CMO (Organisatie van de civiele maatschappij) eind 2026 af. Om vanaf 1 januari 2027 opnieuw erkend te worden, moeten al deze organisaties een nieuw erkenningsdossier indienen bij de minister van ontwikkelingssamenwerking waarin de organisatie aantoont dat ze voldoet aan de voorwaarden die in de regelgeving zijn vastgelegd. (6 organisaties zijn 5 jaar geleden al tussentijds erkend en hun erkenning loopt nog tot eind 2031)

2024 stond voor onze leden daarom sterk in het teken van de **voorbereiding** van dit **erkenningsdossier** dat tegen eind december ingediend moest zijn. Aangezien dit intussen al de derde erkenningsronde is in bijna 20 jaar, weten onze leden intussen heel goed dat de lat voor erkenning hoog ligt en dat het hele voorbereidingstraject een intense opgave is. De voorwaarden voor erkenning zijn wat ze zijn, maar er werd hard gewerkt op goede **strategische plannen** voor de periode 2027-2036 en op de **acht domeinen voor organisatiebeheersing** (Financieel beheer, Strategisch beheer, Integriteit, Resultaatsgericht beheer, Risicobeheer, Partnerschapsbeleid, Gender & Milieu en Transparantie).

Als federatie hebben we die voorbereiding van onze leden ondersteund met een **uitgebreid aanbod** van **vormingen**, **uitwisselingssessies** en zelfs **individuele coaching trajecten**. Als federatie zoeken we dan naar manieren om die ondersteuning zo efficiënt mogelijk te organiseren: expertise die wij inhuren kan maximaal renderen als die expertise bij meerdere organisaties tegelijk kan worden ingezet. Op die manier besparen we op de inwerkperiode van de experts.

Ondersteuningstraject screeningsdomein integriteit

Integriteit is een domein dat we als sector als absolute topprioriteit beschouwen. Ten gevolge van de doorgevoerde inspanningen rond integriteit in onze sector en een wetswijziging in 2020 werd integriteit dan ook een integraal deel van het erkenningsproces. Dit in de vorm van een nieuw screeningsdomein: het screeningsdomein integriteit.

In het kader van dit screeningsdomein integriteit bouwden we als ngo-federatie, samen met onze collega-federaties ACODEV en Fiabel, een breed ondersteuningsaanbod uit. Dit uiteraard om onze lidorganisaties te helpen voorbereiden op de screening, maar vooral en primair om integriteit en de integriteitssystemen in onze sector te versterken. Dit deden we concreet door:

- 1) Van start te gaan met een **informatiesessie** in januari;
- 2) te voorzien in **opleiding voor de integriteitsrollen** (klachtenmanager en raadgever integriteit);
- 3) én als kers op de taart te voorzien in de mogelijkheid tot **individuele coaching** waarbij een externe integriteitsexpert het integriteitsbeleid van de betrokken organisaties *challenge*de.

Ondersteuningstraject interne controle

Binnen het ondersteuningstraject voor de screening dat ngo-federatie in 2024 heeft opgezet voor haar leden, werd er specifieke aandacht geschonken aan het domein financieel beheer. Dit screeningsdomein richt zich onder meer op de implementatie van een sterk intern controlesysteem dat afgestemd is op de realiteit van de organisatie.



Om de leden hierin te versterken, werd er een driedelig traject op poten gezet.

- 1) **Uitwisseling** met peers over de huidige interne controle praktijken binnen de organisaties
- 2) Een **theoriesessie met een financieel expert** over interne controle
- 3) **Individuele coachings** op maat van de organisatie met dezelfde financieel expert

Dit traject bood leden niet alleen inzicht in *best practices*, maar hielp hen ook bij het versterken van hun financiële beheersmiddelen ter voorbereiding op de screening.

MAATSCHAPPELIJK DRAAGVLAK

In 2024 werkten we aan een gezamenlijke visie op wereldburgerschapeducatie én blikten we vooruit tijdens Forward Fest. Van diepgaande reflectie over WBE tot inspirerende sessies over de toekomst van ontwikkelingssamenwerking: onze sector toonde zich wendbaar, kritisch en toekomstgericht.

Naar een gemeenschappelijke visie op WBE

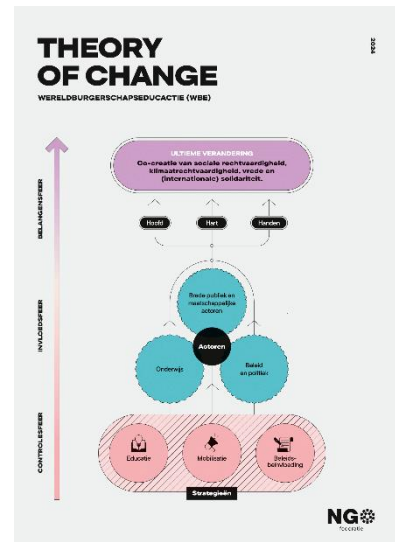
In het kader van visie-opbouw rond Wereldburgerschap (WBE) werd samen met de leden toegewerkt naar een **Theory of Change** rond WBE. Gegeven de diversiteit van de leden, werd via deze ToC op zoek gegaan wat hun bindt, en welke de verschillende veranderingsprocessen waar de WBE-initiatieven toe bijdragen zijn. Binnen deze ToC werden ook de voornaamste (clusters van) actoren die geconnecteerd zijn met deze verandering in kaart gebracht, en werden de belangrijkste assumpties waarop deze veranderingen zijn gebaseerd geëxpliciteerd. In de marge van deze ToC werden ook andere trajecten opgestart, zoals rond Leave no one behind binnen WBE of rond de framing van WBE ('WBE uitgedaagd').

Verschiedende leden worstelen met hoe binnen het Vlaamse beleid een plaats wordt gegeven (of juist niet) aan de voornamelijk de educatieve pijler van WBE. De studie 'Hefbomen voor een betere verankering van WBE in het Vlaamse (onderwijs)beleid' reikte verschillende aanbevelingen aan die op sectorniveau kunnen worden aangegrepen om WBE in de Vlaamse beleidsomgeving sterker te integreren en om ons als sector sterker te connecteren met andere actoren die daarin een hefboomfunctie in kunnen vervullen.

Enkele leden werden via individuele coaching-sessies ondersteund in hun **MEAL**-kader en praktijken voor hun WBE-interventies.

Er werd ook ingezet op de connectie met **BeGlobal** (het WBE-programma van Enabel), zoals rond WBE in het arbeidsmarktgericht onderwijs of de Barometer voor WBE.

Tenslotte, wat betreft politieke beleidsbeïnvloeding (dat in de Belgische context ook onder WBE valt), organiseerden we een tweedaagse basisopleiding en, in samenwerking met 11.11.11, twee ronde tafels waarin leden uitwisselden met beleidsmakers over hoe beleidsbeïnvloeding er kan uitzien, waar beleidsmedewerkers en beleidsmakers nood aan hebben, hoe daarop kan ingespeeld worden, wat de do's en dont's zijn, wat gezamenlijke uitdagingen zijn en hoe we ons daar best rond organiseren.



Forward Fest

Op 3 oktober 2024 verzamelden **meer dan 300 professionals** uit de sector van de internationale solidariteit voor de derde editie van **Forward Fest**. Dit initiatief, georganiseerd door ngo-federatie, 11.11.11 en VLIR-UOS, wil onze sector positioneren als een **toekomstgerichte kracht** die niet terugschrikt voor complexe vragen.

Tussen een bevrologene opening door **Wafa Mustafa** en een beklijvend slot 'For Rosa' met **Nic Balthazar** en **Benjamin Van Bunderen Robberechts**, konden de deelnemers zes sessies en vier TED-talks volgen over een toekomstgerichte ontwikkelingssamenwerking rond thema's die te maken hebben en verweven zijn met de uitdagingen waar we vandaag voor staan, zoals:

- Artificiële intelligentie
- Financiële implicaties van dekoloniseren
- Migratie en ontwikkelingssamenwerking
- De strijd om grondstoffen
- ...

Forward Fest bood zo een platform voor uitwisseling, inspiratie en kritische reflectie over hoe de sector zich met de blik op de toekomst kan organiseren en positioneren.

Volgende editie in 2026! Meer info via: www.forwardfest.be



FIT FOR THE FUTURE

In 2024 werkten we onder meer verder aan toekomstgericht organisatiemanagement en meer evenwaardige internationale samenwerking. Via de werkgroep *Adaptive Programming* verkenden we hoe organisaties wendbaarder kunnen omgaan met verandering. Daarnaast leverde een studie over decentralisering inzichten op over de impact ervan op organisatiestructuren en partnerschappen.

Studie decentralisering

Binnen het thema dekolonisering startte ngo-federatie in 2024 drie studies op rond evenveel concrete vraagstukken die voortvloeien uit de ambitie om als ngo-sector te dekoloniseren. Een studie rond decentralisering was er één van.

Een eerste doelstelling van het onderzoek was om de **impact** na te gaan van verschillende manieren van **decentralisering** op de organisatie in het algemeen en op de kostenstructuur van de organisatie in het bijzonder. Een tweede doelstelling was om na te gaan of decentralisering bijdraagt aan meer **evenwaardige partnerschappen** tussen een Belgische ngo en haar partners.

Vijf leden van ngo-federatie namen deel aan dit onderzoek en er werd gefocust op de partners en de gedecentraliseerde structuren (vb. landen- of regiokantoren) in de Democratische Republiek Congo.

Het eindrapport brengt een divers beeld over decentralisering naar voor waarbij het nodig is om bepaalde pistes verder te verdiepen (modellen van decentralisering, hoe kan decentralisering in de praktijk écht bijdragen aan meer evenwaardige partnerschappen, is decentralisering efficiënt(er)?)

Werkgroep Adaptive Programming

De werkgroep *Adaptive Programming* focust op wendbaarheid in programmabeheer en onderzoekt hoe organisaties kunnen omgaan met voortdurende onzekerheid en onvolledige informatie. Centraal staat een managementbenadering die expliciet ruimte laat voor aanpassing en herziening van plannen op basis van nieuwe inzichten of veranderende omstandigheden.

Binnen de werkgroep bespreken we hoe we elementen zoals **flexibiliteit**, **responsiviteit**, **doelgericht leren** en het **versterken van een leercultuur** concreet kunnen implementeren in de praktijk van de deelnemende organisaties.



In 2024 heeft de werkgroep, op vraag van de leden, een **inspiratiedocument** opgesteld rond geleerde lessen als onderdeel van de verantwoording naar DGD. Dit document weerspiegelt niet noodzakelijk het standpunt van de hele sector, maar wil wel een impuls geven aan de discussie en reflectie over hoe we geleerde lessen formuleren – zowel op inhoudelijk als procesmatig vlak. Daarnaast bevat het document ook enkele inspirerende praktijken van leden.

Meer info via: <https://ngo-federatie.be/werkgroep-adaptive-programming/>

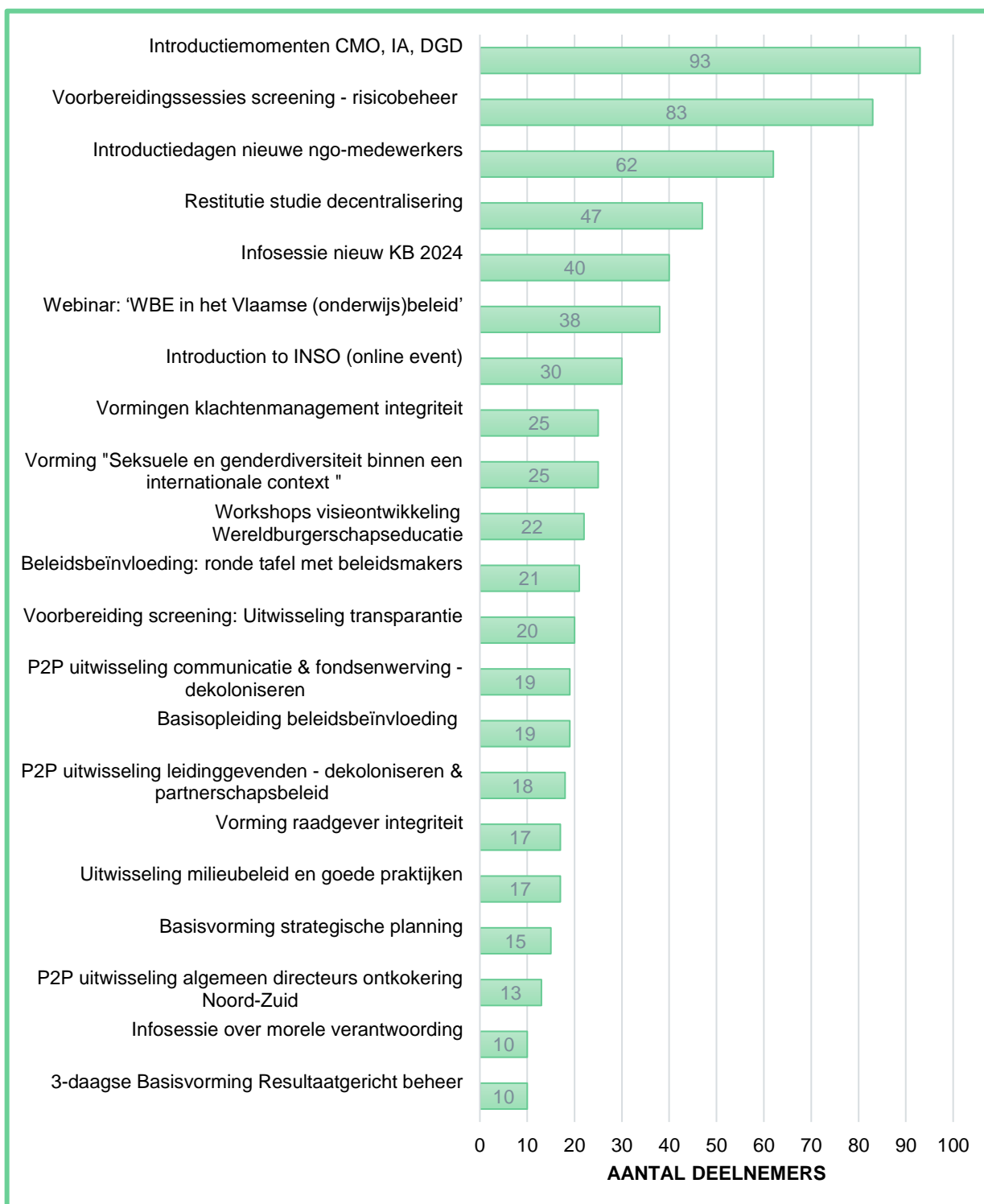
HUMANITAIRE FINANCIERING

In het kader van de werkgroep Humanitaire Hulp werkten de acht humanitaire ngo's in 2024 gezamenlijk aan een beleidsnota over flexibele en kwaliteitsvolle meerjarenfinanciering voor Belgische humanitaire ngo's. Deze nota is bedoeld voor de Dienst Humanitaire Hulp (D5.1) van de DGD.

Als onderdeel van dit proces werd een **Decision Day** georganiseerd, waarop de acht leden gezamenlijk reflecteerden over hoe een flexibel financieringskader voor humanitaire ngo's eruit zou kunnen zien, in lijn met de **Grand Bargain-principles** en de **Good Humanitarian Donorship Principles**. Dit proces resulteerde in **acht aanbevelingen** aan de DGD:

- 1) Een **flexibel financieringskader** met een 5-jarig budget en strategie zodat humanitaire acties *needs-based* zijn en een flexibele respons op zowel acute als langdurige crisissen mogelijk worden
- 2) Een **strategisch partnerschap** dat pleit voor een samenwerking tussen de DGD en ngo's gebaseerd op wederzijds vertrouwen, flexibiliteit, voorspelbaarheid, transparantie en snelle communicatie
- 3) De reikwijdte van humanitaire acties dienen **needs-based** te zijn en zich richten op crisissen in plaats van op landen
- 4) Een **verhoogde financiering** die tegemoetkomt aan de wereldwijde groeiende humanitaire noden
- 5) Meer **flexibiliteit** in budgetlijnen om beter in te spelen op veranderende contexten
- 6) **Locally-led humanitaire acties**, met een pleidooi voor de herverdeling van macht naar internationale partners, waarbij meer financiële steun en beslissingsmacht bij deze actoren centraal staan
- 7) **Triple Nexus** benadering in humanitaire acties
- 8) **Administratieve vereenvoudiging**

VORMINGEN EN EVENTS



INTERNE WERKING NGO-FEDERATIE

Integriteit ngo-federatie

Het klachtenmeldpunt integriteitsschendingen van ngo-federatie, open voor meldingen in verband met integriteitsschendingen begaan door medewerkers of bestuurders van ngo-federatie, ontving in 2023 geen meldingen.

Ngo-federatie zette in 2024 volop in op sensibilisering en opleiding van haar medewerkers omtrent integriteit. Zo werd het integriteitsbeleid van ngo-federatie intensief ingeoeft aan de hand van concrete (fictieve) cases die onze medewerkers op zich afgevuurd kregen. Ook werd de identiteit en rol van de diverse integriteitsrollen in herinnering gebracht, om zo de toegankelijkheid tot deze personen (raadgever integriteit, klachtenmanager...) te vergroten.

Lidmaatschap ngo-federatie

In 2024 kreeg ngo-federatie er ook twee nieuwe leden bij:



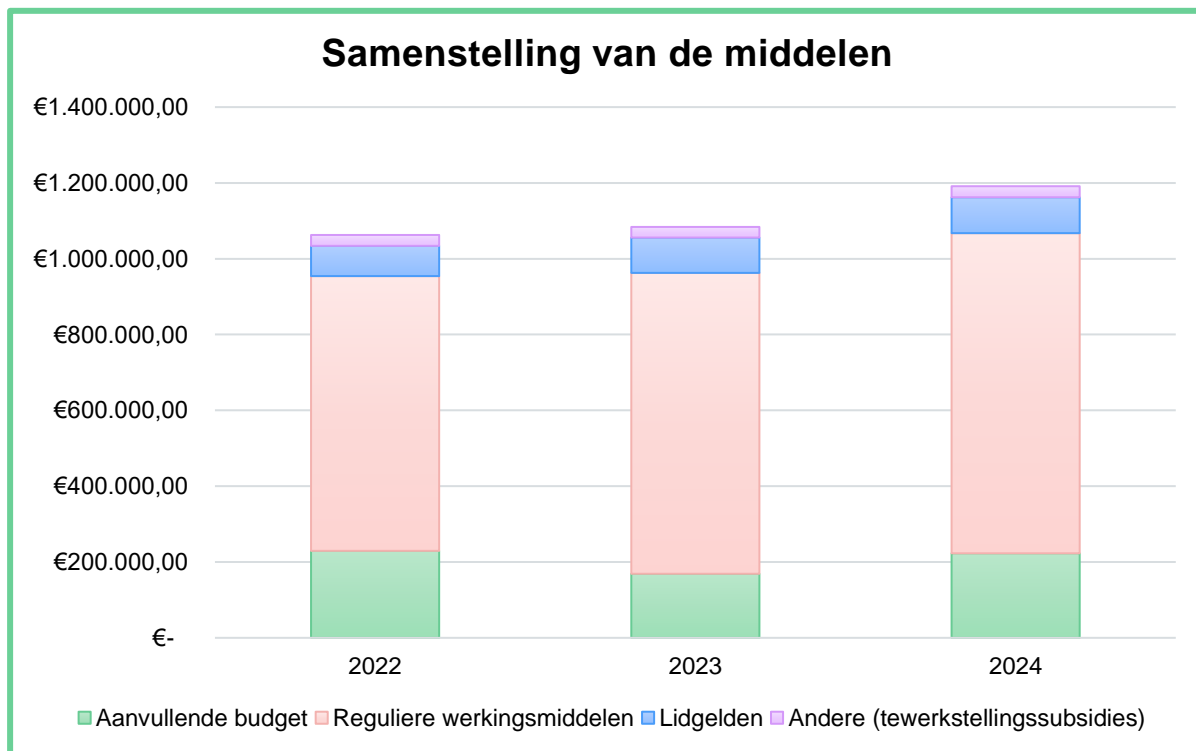
Dokters van de Wereld VZW werd door de algemene vergadering aanvaard als gewoon lid van ngo-federatie. Zij zijn al jarenlang een erkende organisatie en lid van ACODEV, maar willen nauwere aansluiting zoeken bij de leden en activiteiten van ngo-federatie.

Eight VZW werd door de raad van bestuur aanvaard als geassocieerd lid van ngo-federatie. Zij ambiëren in 2025 een erkenning van de Federale Overheid als CMO.



FINANCIEEL RESULTAAT

Inkomsten



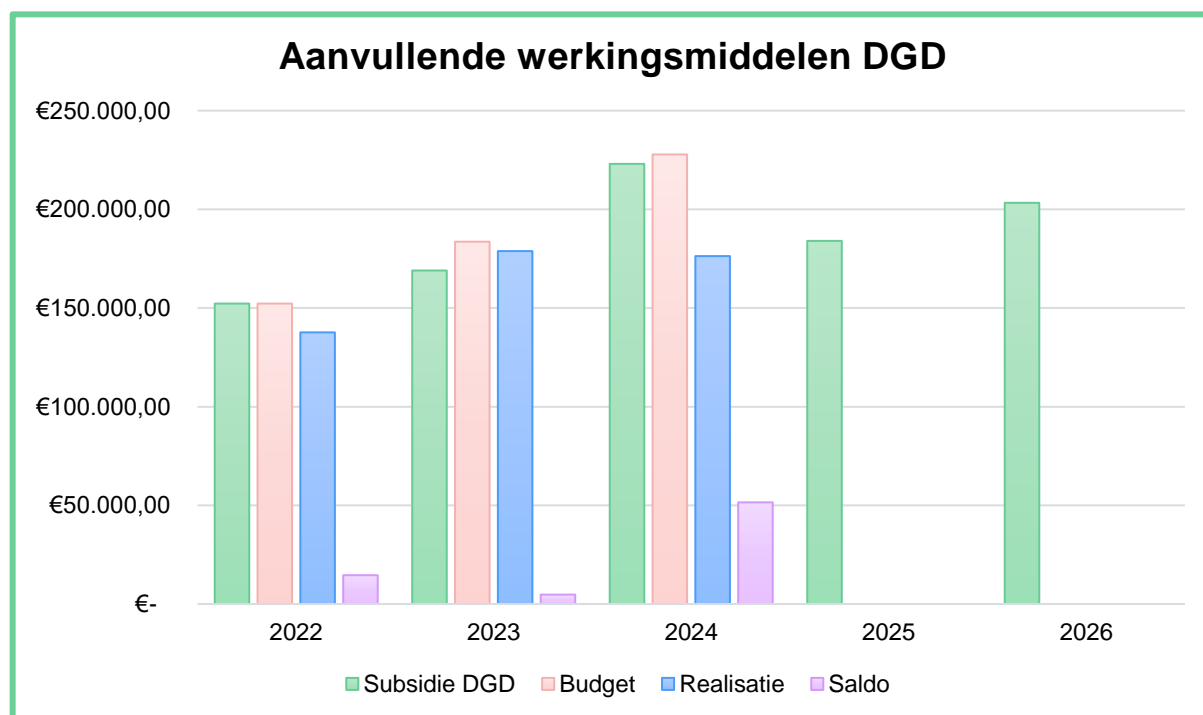
Uitvoering technisch en financieel dossier

Voor de uitvoering van het technisch en financieel dossier 2022-2026 ontvangt ngo-federatie medefinanciering van DGD voor de reguliere werkingskosten van het secretariaat en voor de uitvoering van een programma ter ondersteuning van de leden (aanvullende werkingsmiddelen).

Aanvullende werkingsmiddelen DGD

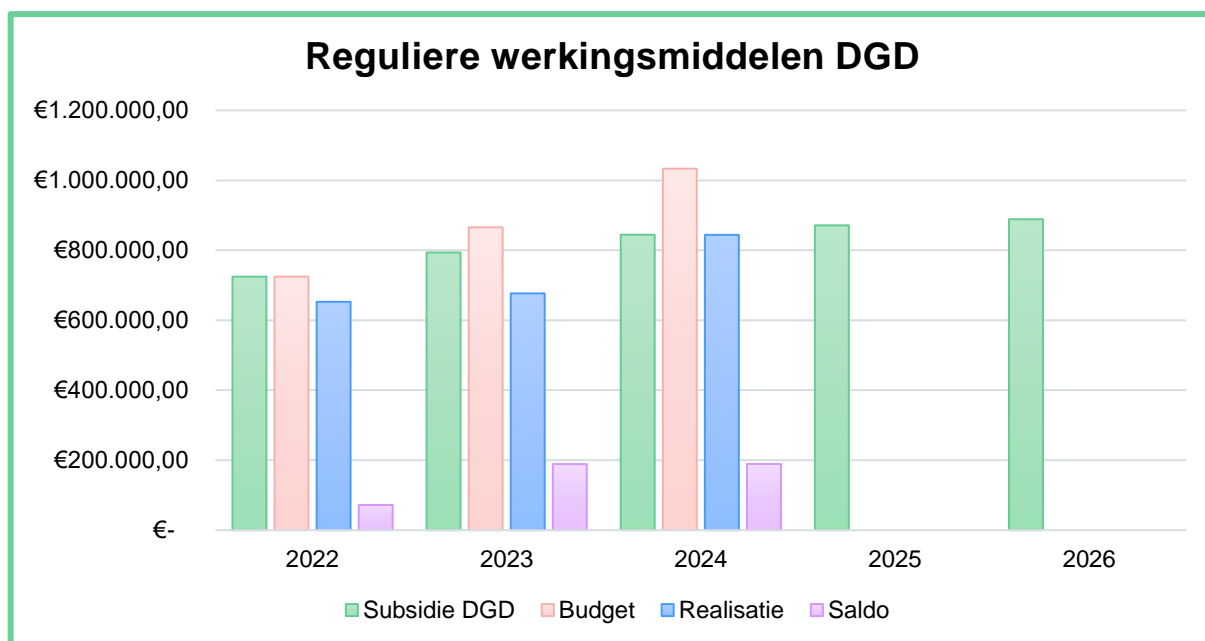
De middelen voor de uitvoering van het programma ter ondersteuning van de leden bedroegen in 2024 **€212.500** en werd **€176.295 uitgegeven**. Zoals in dit jaarverslag in de verf gezet, lag de focus in 2024 o.a. op de voorbereiding van de leden op de screening waar het voorziene budget integraal voor gebruikt werd. Daarnaast werden ook middelen geïnvesteerd in de organisatie van Forward Fest. De tijd en energie die binnen de personeelsploeg geïnvesteerd werd in de belangenbehartiging naar aanleiding van de verkiezingen in 2024, heeft er echter toe geleid dat er wel een lichte onderbesteding was op het budget. Een aantal initiatieven, zoals een tweede editie van het netwerkmoment met de overheid (DGD, Enabel, BIO) werden *on hold* gezet. Ook de vernieuwing van ngo-openboek liep vertraging op.

Het saldo van de aanvullende werkingsmiddelen dat meegenomen wordt voor de uitvoering van de resterende programmaperiode (2025-2026) bedraagt nu **€51.503**.



Reguliere werkingsmiddelen DGD

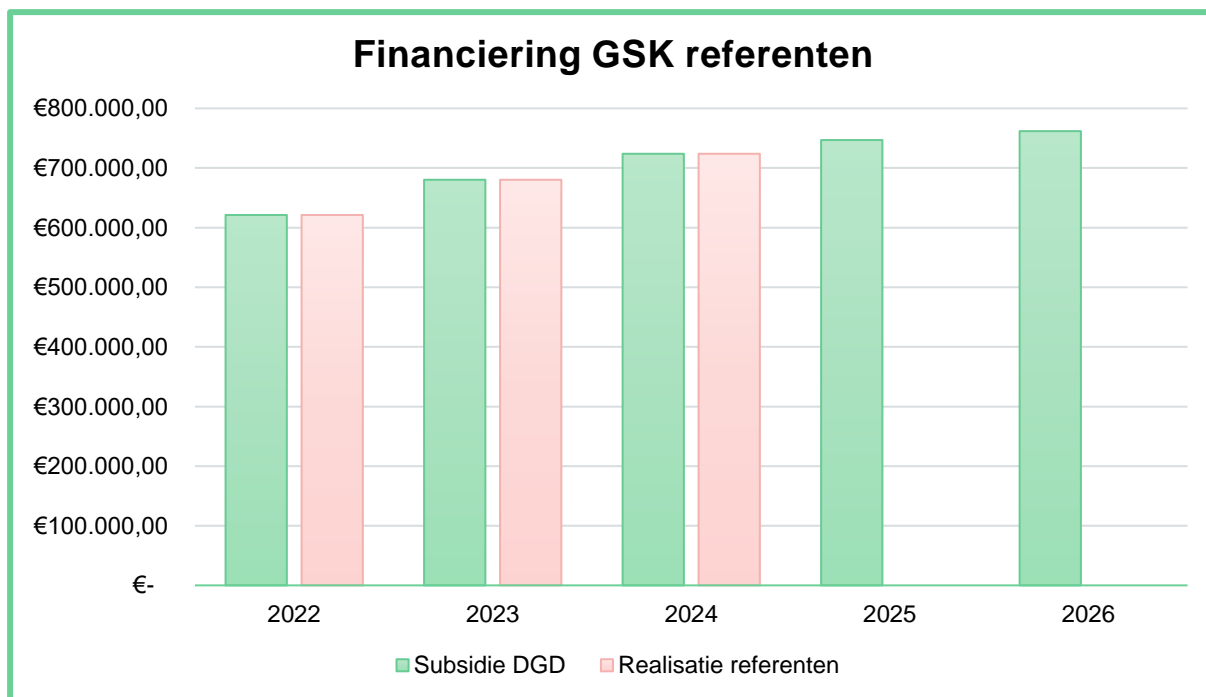
De reguliere werkingstoelage van DGD in 2024 bedroeg **€844.554**. Dit is hoger dan het initiële budget omdat ook ngo-federatie van DGD een tegemoetkoming ontving om de gestegen kosten omwille van de inflatie, te dekken. **Van de reguliere werkingstoelage is €844.164 gerealiseerd**. De grootste uitgavenpost zijn de personeelskosten (zie onder). Er was binnen de enveloppe reguliere werkingsmiddelen van DGD echter ook ruimte om bijkomende initiatieven op poten te zetten op vraag van de leden. We financierden o.a. individuele coaching van leden ter voorbereiding van de screening en lieten een onderzoek uitvoeren over decentralisering.



De reguliere werkingstoelage van DGD moet net als de aanvullende werkingstoelage gezien worden in een vijfjarenprogramma-logica. Het saldo voor de reguliere werkingstoelage dat meegenomen wordt in de resterende duur van het programma bedraagt **€189.255**. Er is op deze budgetpost dus ruimte voor bijkomende initiatieven.

Financiering GSK Referenten

Daarnaast ontvangt ngo-federatie in het programma 2022-2026 jaarlijks ook middelen van DGD voor de financiering van de 30 GSK-referenten. Ook voor deze middelen voorzag DGD een inflatietegemoetkoming. Voor 2024 ging het om een bedrag van **€723.903**. Deze middelen worden integraal doorgestort aan de referenten volgens de verdeelsleutel bepaald door de bestuursorganen van de drie federaties. Er zou dus geen saldo mogen zijn. Indien bepaalde referenten niet de volledige financiering zou gebruiken, worden deze middelen teruggestort aan ngo-federatie, die ze kan herverdelen over andere referenten (mits goedkeuring van de bestuursorganen van de drie federaties). Deze analyse gebeurt in 2025 en 2026.



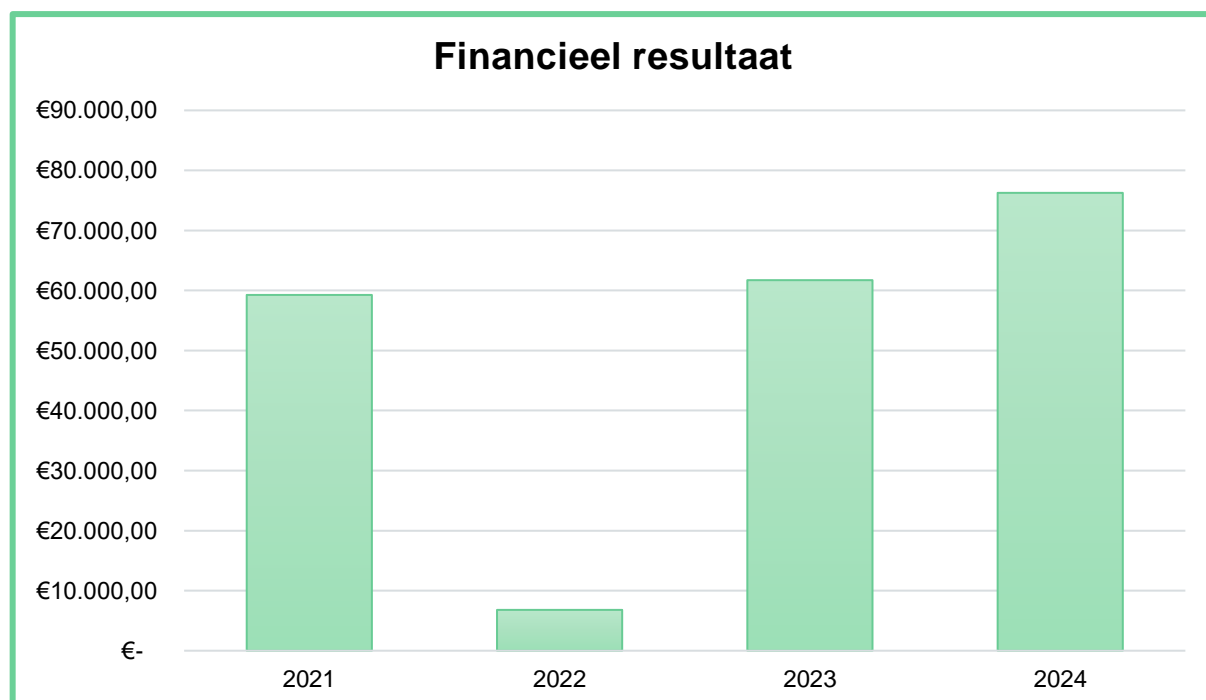
Personeelskost

De personeelskost van het secretariaat van ngo-federatie is de belangrijkste uitgavenpost van de reguliere werkingsmiddelen. In 2024 bedroeg de personeelskost **€654.455**. De personeelsbezetting van het secretariaat was stabiel in 2024.



Resultaat 2024

De saldo's van de aanvullende en reguliere werkingstoelagen van DGD worden overgedragen naar de resterende programmaperiode 2025-2026 en komen dus in het financieel resultaat 2024 op €0 te staan.



Het financieel resultaat voor het boekjaar 2024 bedraagt **€76.263** waarvan €7.854 toegevoegd wordt aan het sociaal passief, conform de waarderingsregels zoals vastgelegd door de algemene vergadering van ngo-federatie. Dat brengt het financieel resultaat van ngo-federatie voor het jaar 2024 op **€68.409**.

