

Focus dans le cadre de l'attribution des subventions aux acteurs de la coopération non gouvernementale

Priorités stratégiques et approches méthodologiques

Remarque : Ce document sera traduit intégralement en français et intégralement en néerlandais à l'issue du processus de validation. Il reprend la description narrative des priorités telle qu'elle sera incluse dans le schéma de présentation des programmes 2027-2031 de la coopération non gouvernementale.

Table des matières

0. Cadre général	2
1. Priorités stratégiques	3
1.1. Priorités thématiques	3
1.1.1. Klimaat en biodiversiteit	3
1.1.2. Santé mondiale	4
1.1.3. Stabilité	5
1.2. Accélérateurs	6
1.2.1. Femmes et jeunes	6
1.2.2. Innovatie	7
1.2.3. Vaardigheden (skills)	8
2. Approches méthodologiques	9
2.1. Une approche fondée sur les droits humains, y inclus le travail décent	9
2.2. Civic space	10
2.3. Triple nexus	11
2.4. Outcome commun, à l'intérieur d'un programme commun	12
2.5. Outcome commun, entre programmes distincts	13
2.6. Complementariteit en synergie met de interventies van andere kanalen van de Belgische internationale samenwerking (Team Belgium)	14

0. Cadre général

- In dit deel *[van het voorstellingsschema van de programma's]* wordt de positionering belicht van een interventie ten opzichte van bepaalde specifieke strategische prioriteiten en methodologische aanpakken die werden geïdentificeerd door de Belgische internationale samenwerking.
 - De beschrijving van de strategische prioriteiten zoals hieronder terug te vinden, zijn in dit document specifiek gedefinieerd voor de niet-gouvernementele samenwerking.
 - De aanpak op het gebied van klimaat & biodiversiteit, mondiale gezondheid, stabiliteit, vrouwen en jongeren, innovatie en vaardigheden (skills), mensenrechtenbenadering, waardig werk, triple nexus en civic space kadert binnen de doelstellingen en basisprincipes zoals vastgesteld in hoofdstukken 2 en 3 van de wet van 19 maart 2013 betreffende de Belgische Ontwikkelingssamenwerking.
 - De complementariteit en synergie met de andere actoren van de Belgische internationale samenwerking kadert binnen de toepassing van art. 13 van de wet van 19 maart 2013 betreffende de Belgische Ontwikkelingssamenwerking.
 - De synergie tussen de erkende actoren van de Belgische internationale samenwerking kadert binnen de toepassing van art. 27 van de wet van 19 maart 2013 betreffende de Belgische Ontwikkelingssamenwerking.
 - La vision portée de l'ECM s'inscrit dans les cadres de référence belges et internationaux relatifs à l'ECM (Loi coopération Art 2, 6°/6, Note stratégique ECM de la DGD, Déclaration européenne GE2050 sur l'Education mondiale à l'horizon 2050).
- In dit onderdeel kunnen de indienende organisaties beknopt motiveren hoe hun interventie aansluit bij de voor hen meest relevante strategische prioriteiten en methodologische aanpakken.
 - Het is echter de administratie die de gegeven antwoorden op de centrale vragen zal beoordelen en die zal bepalen welke waarde (schematisch: A = volledige overeenstemming met de prioriteit, B = gedeeltelijke overeenstemming met de prioriteit, C = geen overeenstemming) wordt toegekend aan de interventie.
 - Hierbij zal steeds rekening gehouden worden met de mate waarin de gekozen prioriteit logisch aansluit bij de doelstelling en de strategie van de outcome.
 - Het is niet noodzakelijk zich te positioneren in elk van de drie thematische prioriteiten. Er wordt immers gestreefd naar thematische en geografische concentratie, ten voordele van meer impact en resultaten. Het tegelijkertijd positioneren op meerdere strategische prioriteiten zonder duidelijke impact en resultaten kan dan negatief beoordeeld worden.
 - Wél dienen de versnellers te worden toegepast binnen (één of meer van) de 3 thematische prioriteiten (3X3), en niet als aparte prioritaire thema's worden beschouwd.
- Het gewicht van elk criterium zal worden bepaald bij het uitwerken van de methodologie voor de toewijzing van financiering. Dit is voorzien in 2026.
 - De afstemming op de prioriteiten zal, samen met de kwaliteit van de dossiers, de basis vormen voor de budgettoekenning.
 - Daarom zullen de strategische prioriteiten (en daarbinnen de thematische prioriteiten) meer gewicht worden toebedeeld in de beoordeling dan de methodologische prioriteiten.

1. Priorités stratégiques

Les priorités stratégiques incluent les priorités thématiques (Climat et Biodiversité, Santé, Stabilité) complétés par les 3 accélérateurs (Femmes et jeunes, Innovation, Renforcement des compétences) à appliquer **au sein de la/des thématique(s) prioritaire(s)**. Dans le cadre de la coopération non gouvernementale, l'accent est mis sur la valeur ajoutée et le rôle de la société civile, tant dans les pays des Sud global qu'en Belgique (ECMS).

1.1. Priorités thématiques

1.1.1. Klimaat en biodiversiteit

Definitie & Focus in het kader van niet-gouvernementele samenwerking:

Als één van de prioritaire Global Public Goods en als transversaal thema van de wet staan de strijd tegen klimaatverandering en de bescherming van het leefmilieu centraal binnen de scherp gestelde doelstellingen en prioriteiten van de Belgische internationale samenwerking.

Interventies en activiteiten met een uitgesproken gunstig effect op het klimaat en leefmilieu worden aangemoedigd. Hierbij is er bijzondere aandacht voor het ondersteunen van klimaataanpassing en veerkracht, het beschermen van biodiversiteit en ecosystemen en het ondersteunen van duurzame voedselsystemen, in de landen van het globale zuiden alsook in België (wereldburgerschapeducatie). Interventies in deze domeinen, maar ook initiatieven die inzetten op innovatieve benaderingen en die lokale expertise combineren met internationale kennisdeling worden aangemoedigd. De context in verschillende van de Belgische partnerlanden vraagt mogelijks een bijzondere aandacht voor de link tussen klimaat, vrede en veiligheid.

Teneinde negatieve effecten te vermijden en positieve impact te versterken, wordt transversaal ook verwacht dat elk project of programma een analyse van de mogelijke gevolgen voor het leefmilieu omvat.

Centrale vraag: In welke mate draagt de interventie bij aan de bescherming van het leefmilieu, het klimaat en de biodiversiteit, en versterkt het de weerbaarheid van ecosystemen en duurzame voedselsystemen in de context van duurzame ontwikkeling? Werden passende maatregelen getroffen of voorzien om de mogelijke negatieve effecten te neutraliseren?

Waarde A: Een van de focusdomeinen van het voorstel is gericht op het ondersteunen van klimaataanpassing en veerkracht, het beschermen van biodiversiteit en ecosystemen, of het ondersteunen van duurzame voedselsystemen. Het voorstel maakt een analyse van de mogelijke impact van milieu en klimaat op de interventie en vice versa, heeft een actieplan om de mogelijke negatieve effecten te neutraliseren, en neemt gerichte acties met een substantieel positief effect voor het klimaat/biodiversiteit en duurzame voedselsystemen in de landen van het globale zuiden of in België.

Waarde B: Het voorstel maakt een analyse van de mogelijke impact van milieu en klimaat op de interventie en vice versa, heeft een actieplan om de mogelijke negatieve effecten te neutraliseren, en beoogt een positieve expliciete bijdrage aan klimaatadaptatie/klimaatmitigatie, biodiversiteit of ondersteuning van duurzame voedselsystemen maar zonder een van de focusdomeinen zijn.

Waarde C: De interventie omvat geen analyse van de mogelijke impact op het milieu of het klimaat **OF** Het voorstel maakt een analyse van de mogelijke impact van milieu en klimaat op de interventie en vice versa, maar voorziet daarnaast niet in substantiële acties om eventuele negatieve effecten tegen te gaan of een bijdrage te leveren aan het klimaat/ biodiversiteit of duurzame voedselsystemen.

1.1.2. Santé mondiale

Définition & Focus dans le cadre de la coopération non gouvernementale :

La santé mondiale est un droit fondamental et l'accès aux soins et produits de santé est considéré comme un bien public mondial prioritaire. Elle repose sur l'**accès universel et équitable** aux services et produits de santé de qualité, nécessaire pour des **systèmes de santé** robustes, performants et résilients. Cela implique un **renforcement structurel des systèmes de santé**, une bonne gestion des données de santé, à la production locale et à l'accès à des médicaments de qualité abordables. L'accès à des informations scientifiques et indépendantes et à des normes sanitaires, la préparation collective et la réactivité pour faire face aux menaces sanitaires y est primordial aussi, de même qu'un travail d'éducation à la citoyenneté mondiale (ECM). La santé intègre et promeut les **droits et santé sexuels et reproductifs (SRHR)**, l'égalité de genre et l'inclusion des jeunes. Elle s'inscrit dans une approche d'alignement de **priorités nationales de santé publique**, promeut la souveraineté sanitaire des pays partenaires dont le renforcement des capacités locales et régionales de production et de régulation.

La santé est indissociable des deux autres biens publics mondiaux. D'une part, elle renforce la résilience face aux effets du changement climatique qui exacerbent les crises sanitaires. D'autre part, les contextes fragiles se caractérisent souvent par des systèmes de santé défaillants, un accès limité aux soins et une vulnérabilité accrue aux épidémies, ce qui peut aggraver les tensions sociales et miner la confiance dans les institutions. Inversement, investir donc dans des systèmes de santé résilients et l'accès équitable aux soins et services, promeut la cohésion sociale, contribue à réduire les risques de conflit et donc à stabilité.

Question centrale : L'intervention contribue-t-elle à un meilleur **accès aux soins de santé et à un renforcement des systèmes de santé** (y compris leur résilience), en tenant compte des six piliers de l'OMS (gouvernance, financement, ressources humaines, information sanitaire, produits médicaux, prestation de services), et en impactant positivement le bien-être des populations?

Valeur A : L'intervention se focalise sur et adopte une **stratégie systémique et intégrée de renforcement des systèmes de santé**, agissant sur plusieurs piliers de l'OMS dans le Sud global et/ou en Belgique via l'ECM. Elle privilégie les services intégrés, place la personne au cœur des interventions selon les principes des droits humains, et renforce les soins de santé primaires comme porte d'entrée du système. La stratégie repose sur le renforcement durable des capacités locales et l'appropriation nationale des enjeux de santé.

Valeur B : L'intervention intègre des actions ciblées avec une stratégie explicite pour améliorer l'accès aux soins ou renforcer certains aspects spécifiques des systèmes de santé dans le Sud global (en contribuant à un des six piliers de l'OMS), et/ou en Belgique via l'ECM. CEPENDANT, la dimension horizontale et systémique reste partielle, et l'articulation explicite avec les autres biens publics mondiaux n'est pas pleinement démontrée.

En cas de programme dit vertical, (c-à-d interventions centrées sur une seule pathologie) l'intervention mitige les risques d'affaiblissement de capacités nationales ou locales et contribue à une intégration des actions proposées dans le système de santé national.

Valeur C : L'intervention contient des éléments limités en matière de santé mondiale ou n'y est pas liée. Dans le Sud global, les activités restent ponctuelles et/ou verticales avec un risque de substitution et d'affaiblissement des capacités du système de santé du pays, sans stratégie systémique ni impact structurel sur la capacité du système de santé à garantir l'accès universel aux soins.

1.1.3. Stabilité

Définition & Focus dans le cadre de la coopération non gouvernementale :

Dans le Nord global comme dans le Sud global, le bien public mondial de la stabilité repose sur une gouvernance inclusive et responsable, fondée sur un contrat social entre citoyens et autorités publiques ainsi que sur les droits humains. Elle dépend de la résilience économique, sociale et institutionnelle mais aussi de la résilience des individus, des communautés et des institutions à résister aux chocs. Elle est renforcée grâce à la prévention des conflits, la consolidation de la paix et la lutte contre les causes profondes de la fragilité, des conflits et des crises (inégalités, justice, gouvernance, etc.). Elle est renforcée également par un travail d'ECM de réflexion systémique, d'engagement et de plaidoyer sur les inégalités mondiales.

Dans un contexte mondial où les droits humains, l'égalité de genre, la diversité et l'inclusion sont sous pression, et où les causes profondes de la fragilité, les évolutions démographiques, les opportunités sociales et économiques, l'autonomisation et la mobilité ont un impact majeur sur la stabilité, tant dans les pays du Sud qu'en Belgique, promouvoir ce bien public mondial nécessite de se concentrer sur :

- **La gouvernance inclusive et l'État de droit** renforçant le contrat social.
- **La mobilité humaine, y compris les dynamiques migratoires** qui constitue un levier et un potentiel pour le développement durable lorsqu'elle est abordée dans un contexte d'une politique migratoire contrôlée, équilibrée, et respectueuse des droits humains.
- **Le développement économique local**, en promouvant le secteur privé local et des opportunités économiques durables, avec un accent sur le renforcement du capital humain (compétences, femmes et filles) et du tissu économique local pour une stabilité renforcée.

Question centrale : L'intervention contribue-t-elle au renforcement de la stabilité comme bien public mondial, en agissant sur les causes profondes de la fragilité, des crises et des conflits, avec un focus sur la bonne gouvernance, la mobilité ou le développement économique local, et en intégrant les approches ou les analyses appropriées ?

Valeur A : L'intervention contribue à la promotion de la stabilité en tant que bien public mondial dans sa stratégie de mise en œuvre, et tout particulièrement à travers la **bonne gouvernance, la mobilité ou le développement économique local**. Celle-ci est basée sur une analyse de la fragilité, agit explicitement sur les causes profondes de la fragilité, en adaptant une approche sensible aux conflits, des approches participatives, inclusives, multi-acteurs, concertées avec les autorités locales, et basées sur les droits humains.

Valeur B : L'intervention s'attaque aux causes profondes de la fragilité et comprend une analyse de la fragilité, MAIS elle ne porte pas de focus particulier sur la bonne gouvernance, la mobilité ou le développement économique local, ET/OU il n'y a qu'une prise en compte limitée de ces causes profondes et des approches adaptées.

Valeur C : L'intervention ne comprend pas OU seulement une faible analyse des dimensions de la fragilité, peu d'actions sur les causes profondes de la fragilité OU une faible attention pour la bonne gouvernance, la mobilité ou le développement économique locale ET faible application d'approches adaptées.

1.2. Accélérateurs

De versnellers worden geïntegreerd in de thematische strategische prioriteiten en vormen geen op zichzelf staande prioriteiten.

1.2.1. Femmes et jeunes

Définition & Focus dans le cadre de la coopération non gouvernementale :

Investir dans les opportunités sociales et économiques des jeunes est directement lié à la stabilité, à la santé et au climat en Belgique et dans le monde. L'égalité des genres, la santé et les droits sexuels et reproductifs et l'émancipation des femmes et des filles font aujourd'hui l'objet de pressions internationales. Continuer à se concentrer sur cela est non seulement juste, mais aussi un levier pour accroître l'impact de notre coopération internationale et c'est pourquoi la loi belge sur la coopération au développement reconnaît l'ensemble de ces enjeux.

Les jeunes sont des acteurs et actrices clés du changement. Leur inclusion active dans les processus décisionnels, leur accès à une formation de qualité, à un emploi décent et à leurs santé et droits sexuels et reproductifs (SRHR) sont essentiels pour garantir leur autonomie, leur sécurité et leur capacité à peser sur les décisions qui les concernent. Les femmes et les filles doivent pouvoir exercer pleinement leurs droits, participer à la vie publique et économique, et bénéficier de mécanismes de protection contre les violences basées sur le genre.

Dans les contextes fragiles, où les inégalités sont exacerbées, une approche transformative est indispensable. Cela implique de reconnaître les freins spécifiques auxquels femmes et jeunes sont confronté.es (discriminations, insécurité, manque d'accès aux ressources), tout en mettant en avant leur rôle actif comme innovateurs/innovatrices, leaders locaux et vecteurs de transformation sociale.

Question centrale : Dans le Nord global comme dans le Sud global, dans quelle mesure l'intervention utilise-t-elle comme levier de transformation et de promotion d'un des 3 GPG (Climat, Santé, Stabilité), le renforcement de l'autonomie des femmes et des jeunes, leur participation égale ou équitable, active et structurée dans les processus décisionnels (en lien avec les priorités de la stratégie genre de la DGD) ?

Valeur A : L'intervention démontre clairement comment **l'inclusivité genre et jeunesse** agit comme accélérateur **pour le bien public mondial sur lequel l'intervention est focalisée**. La stratégie de l'intervention s'appuie sur un partenariat structurant avec des organisations de femmes ET/OU de jeunes, assurant leur pleine appropriation et implication OU l'intervention contribue de manière structurelle au renforcement des jeunes ET/OU à la réduction des inégalités de genre en atteignant des résultats explicites sur une ou plusieurs priorités de la stratégie genre de la DGD. Cette contribution est une condition explicite de réussite de l'intervention. Une attention explicite est portée à l'intersectionnalité (jeunes femmes, jeunes en contextes fragiles).

- Genre : L'intervention agit sur au moins une des quatre priorités de la stratégie genre (éducation et participation, SRHR, autonomisation économique, protection contre les violences), avec des résultats concrets. L'amélioration des rapports de genre est centrale dans la théorie du changement (ToC).
- Jeunes : Les jeunes ne sont pas seulement une cible, mais des co-concepteurs et co-conceptrices et décideurs et décideuses actif·ves. L'intervention renforce leur participation significative à la gouvernance, leurs opportunités économiques, leur santé et droits sexuels et reproductifs (SRHR), et leur rôle d'innovateurs et d'innovatrices.

Valeur B : Le lien avec (un des) les trois biens publics mondiaux est implicite. L'intervention contribue à la réduction des inégalités de genre ET/OU au renforcement des jeunes en intégrant une OU les deux dimensions, mais cette contribution n'est pas une condition explicite de réussite de l'intervention.

- Genre : Les besoins spécifiques sont pris en compte et la participation des femmes est améliorée, mais la réduction des inégalités n'est pas un effet recherché.

- Jeunes : Les jeunes sont impliqués comme bénéficiaires ou participant.es, leurs besoins sont reconnus, mais leur rôle actif comme agents du changement ou décideur.ses reste limité ou non structuré.

Valeur C : L'intervention contribue à la réduction des inégalités de genre ET/OU au renforcement des jeunes en intégrant une OU les deux dimensions, mais cette contribution n'est pas liée aux trois bien public mondiaux. OU l'intervention ne contribue ni à la réduction des inégalités entre les sexes ni à l'autonomisation des jeunes.

1.2.2. Innovatie

Definitie & Focus in het kader van niet-gouvernementele samenwerking:

Onderzoek en innovatie vormen cruciale elementen om de globale uitdagingen op vlak van klimaatverandering en biodiversiteit, mondiale gezondheid en stabiliteit aan te pakken. Innovatieve benaderingen en technologieën bieden mogelijkheden om de impact van ontwikkelingsinterventies te vergroten en inclusieve en duurzame oplossingen te realiseren. Het potentieel van innovatieve praktijken, onderzoek en technologieën valt niet meer weg te denken bij wereldwijde klimaatactie en globale gezondheid. Tegelijkertijd blijven bijna 3 miljard mensen digitaal ontkoppeld, waarvan de grote meerderheid in het globale zuiden woont. Gezien de digitale en innovatie kloof dient er meer gedaan te worden om ervoor te zorgen dat technologieën, onderzoek en investeringen in creatieve oplossingen ook ten goede komen aan de meest kwetsbare mensen en landen. België beschikt over een brede expertise en netwerken op dat vlak, die kan worden ingezet voor internationale uitwisseling binnen wederzijds voordelige partnerschappen.

Centrale vraag: Draagt de interventie bij tot het **versterken van onderzoek en innovatiecapaciteit** bij lokale partnerorganisaties, met aandacht voor inclusieve toegang tot technologie en expertise-uitwisseling, en verhoogt dit de impact van interventies rond (één van) de drie global public goods: klimaat, gezondheid en stabiliteit?

Waarde A: De interventie bevat een strategisch onderbouwde visie op onderzoek en innovatie. Er is expliciete aandacht voor inclusieve toegang tot technologie en een human-centered aanpak. De interventie toont aan dat deze versterking wordt ingezet als versneller om de impact van interventies rond klimaat, gezondheid of stabiliteit gevoelig te verhogen.

Waarde B: De interventie bevat een visie op onderzoek en innovatie, met eventuele aandacht voor inclusieve toegang tot technologie, maar de koppeling met een human-centered aanpak blijft beperkt en er wordt niet aangetoond dat deze competentieversterking als versneller wordt ingezet om de resultaten en impact rond (één of meer van) de drie global public goods klimaat, gezondheid en stabiliteit gevoelig te verhogen.

Waarde C: De bijdrage van de interventie op het gebied van innovatie is niet gekoppeld aan de drie global public goods klimaat, gezondheid en stabiliteit OF de interventie bevat geen OF slechts beperkte elementen rond onderzoek en innovatie; er is geen aandacht voor inclusieve toegang tot digitale technologie. De interventie blijft beperkt tot ad-hoc-activiteiten zonder structurele impact.

1.2.3. Vaardigheden (skills)

Definitie & Focus in het kader van niet-gouvernementele samenwerking:

Investeren in duurzaam menselijk kapitaal is essentieel om op een veerkrachtige en inclusieve manier de uitdagingen rond klimaat, gezondheid en stabiliteit aan te pakken. De **versterking van competenties** betreft zowel het beleidsniveau, lokale en nationale systemen en structuren, maar ook private actoren en de organisaties en structuren van de civiele maatschappij. Een intersectorale en participatieve aanpak is hierbij cruciaal. Goed opgeleid menselijk kapitaal op verschillende niveaus en binnen de vele publieke en privé-instellingen is een basisvoorwaarde voor het behalen van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, incl. de 3GPG.

Investeren in competenties van zowel de partnerorganisaties van de civiele maatschappij en de doelgroepen in de interventielanden, leidt niet enkel tot het goed bestuur en beheer van deze structuren; een sterk georganiseerde civiele maatschappij, met internationale, regionale, nationale en lokale netwerken, laat toe om ook op mondiaal vlak de uitdagingen aan te kaarten en aan te pakken, zeker wat betreft de SDG's en de global public goods. Deze competentieversterking gaat de ad hoc opleidingen voorbij en beoogt een systeemversterkende en lange termijn impact, zowel bij de doelgroepen als de partnerorganisaties zelf.

Centrale vraag: L'intervention identifie-t-elle les besoins de **renforcement de compétences (sur le long termes, systémiques ou structurelles)** des organisations **partenaires** des ACNG et leur **groupes cibles** sur le terrain (spécifiquement leurs capacités à accroître l'impact des interventions sur un ou plus des trois biens publics mondiaux que sont le climat, la santé et la stabilité) et contribue-t-elle à y répondre ?

Waarde A: De interventie draagt bij aan een competentieversterking van de partnerorganisaties van de ANG's en/of doelgroepen op het terrein, met een duidelijke visie rond lange termijn en systemische competentieversterking. Er is een strategisch en structureel plan ter competentieversterking met duidelijke outcomes voorzien. Er is aangetoond dat deze competentieversterking als versneller wordt ingezet om de resultaten en impact rond (één of meer van) de drie global public goods klimaat, gezondheid en stabiliteit gevoelig te verhogen, en dat deze versterking direct verband houdt met de doelstelling van de interventie, alsook aansluit bij de strategie van de outcome.

Waarde B: De interventie draagt bij aan een competentieversterking van de partnerorganisaties van de ANG's en/doelgroepen op het terrein, met een duidelijke link rond lange termijn en systemische competentieversterking. Er is een strategisch en structureel plan ter competentieversterking met duidelijke outcomes voorzien. Er is echter niet aangetoond dat deze competentieversterking als versneller wordt ingezet om de resultaten en impact rond (één of meer van) de drie global public goods klimaat, gezondheid en stabiliteit gevoelig te verhogen.

Waarde C: De bijdrage van de interventie op het gebied van vaardigheden is niet gekoppeld aan de drie global public goods klimaat, gezondheid en stabiliteit OF De interventie draagt weinig tot niet bij tot de competentieversterking van partnerorganisaties van de ANG's op het terrein of hun doelgroepen; organiseert ad hoc vormingen die geen deel uitmaken van een duidelijke strategie of capaciteitsontwikkelingsplan rond lange termijn en systemische competentieversterking. Er is geen strategisch en structureel plan ter competentieversterking met duidelijke outcomes voorzien.

2. Approches méthodologiques

2.1. Une approche fondée sur les droits humains, y inclus le travail décent

Definitie :

De Human Rights-Based Approach (HRBA) vormt een transversale benadering waarbij mensenrechtenprincipes systematisch worden geïntegreerd in interventies. Deze benadering is normatief gestoeld op internationale mensenrechtennormen (o.a. de rechten van het kind) en operationeel gebaseerd op mensenrechtenprincipes (participatie, gelijkheid en non-discriminatie, transparantie en accountability, good governance). Deze benadering focust op het aanpakken van ongelijkheden en discriminerende praktijken (en hun intersectionaliteit) waardoor achtergestelde groepen kunnen worden uitgesloten (leave no one behind), en het versterken van de agency van duty-bearers en rights-holders om respectievelijk hun verplichtingen na te komen, als hun rechten op te eisen.

Een concrete invulling van de *Human Rights-Based Approach (HRBA)* kan je o.a. vinden in het recht op waardig werk: rights-holders hebben recht op toegang tot productief werk onder vrije, rechtvaardige, veilige en waardige omstandigheden (eerlijk loon, sociale bescherming, veiligheid op het werk, kansen op persoonlijke ontwikkeling, vrijheid van organisatie en inspraak, en gelijke behandeling ongeacht geslacht, afkomst of andere kenmerken). Duty-bearers (overheden, instellingen, werkgevers, ...) zijn verantwoordelijk zijn voor het waarmaken van deze rechten door via wetgeving, beleid en toezicht een omgeving te creëren waarin waardig werk mogelijk is (naleving van arbeidsrechten, bevordering van sociale dialoog, uitbreiding van sociale bescherming en het scheppen van fatsoenlijke banen – cf. Waardig werk Agenda IAO). Door het versterken van de capaciteit van duty-bearers om hun verplichtingen na te komen, en van rights-holders om hun rechten op te eisen, draagt deze benadering bij aan inclusieve en duurzame ontwikkeling.

In een wereld die geconfronteerd wordt met overlappende en complexe crisissen, biedt de op mensenrechten gebaseerde benadering en waardig werk niet alle een krachtige hefboom voor meer impact in de drie global public goods, maar ook voor sociale rechtvaardigheid en veerkrachtige samenwerking.

Centrale vraag: Wordt de mensenrechtenbenadering (evt. via toepassing in waardig werk) geconcretiseerd en toegepast in de interventie?

- Omvat de veranderingstheorie (ToC) een analyse op dit vlak en wordt deze in aanmerking genomen bij het opstellen van de outcome?
- Verwijst de outcome naar de meest achtergestelde groepen en hun rechten en draagt de daaraan gekoppelde strategie tot de totstandkoming van een op mensenrechten gebaseerde aanpak voor ontwikkeling?

Waarde A: De mensenrechtenbenadering OF de toepassing ervan via waardig werk wordt geconcretiseerd en toegepast in de interventie. De veranderingstheorie (ToC) omvat een analyse op dit vlak en wordt in aanmerking genomen bij het opstellen van de outcome. De strategie voor de verwezenlijking van de outcome is op strategische wijze gebaseerd op een benadering op basis van mensenrechten naar de meest achtergestelde groepen.

Waarde B: De strategie voor de verwezenlijking van de outcome houdt rekening met de meest achtergestelde groepen en hun rechten, maar hanteert geen benadering gebaseerd op mensenrechten.

Waarde C: De verwijzingen naar de meest achtergestelde groepen en hun rechten zijn afwezig of anekdotisch.

2.2. Civic space

Définition :

L'espace civique désigne l'environnement social, politique et juridique dans lequel les citoyens et les organisations de la société civile peuvent librement s'organiser, s'exprimer et participer à la vie publique. Investir dans un espace civique ouvert, inclusif et résilient est essentiel pour renforcer la démocratie, les droits humains et le développement durable, en particulier dans les contextes fragiles ou autoritaires.

L'intégration d'une approche visant à élargir cet espace passe par le soutien durable des organisations/entités de la société civile locale dans leur rôle de défense des droits humains, de promotion de la démocratie et de participation citoyenne. Elle repose sur une approche contextuelle, inclusive et participative, avec une attention particulière pour les groupes marginalisés, conformément au principe du Leave No One Behind (LNOB) et de l'approche Human Rights Based Approach to Development (HRBAD).

Un espace civique renforcé permet d'augmenter l'impact des interventions liées aux biens publics mondiaux tels que le climat, la santé et la stabilité, en favorisant la transparence, la redevabilité et la participation.

Question centrale : L'intervention contribue-t-elle à **l'élargissement et au renforcement de l'espace civique** en vue d'accroître les droits humains fondamentaux et de renforcer la démocratie et en garantissant que les groupes marginalisés ne soient pas laissés pour compte ?

Valeur A : L'intervention contribue de manière significative au renforcement de l'espace civique, avec une vision stratégique, un plan structuré et des indicateurs clairs. Elle articule explicitement comment ce renforcement agit comme un facteur pour augmenter l'impact sur les droits humains, la démocratie et les biens publics mondiaux. Elle intègre les principes de contextualisation, d'inclusion et de participation, en cohérence avec l'approche LNOB.

Valeur B : L'intervention contribue au renforcement de l'espace civique avec une vision et une stratégie claire. Toutefois, le lien entre ce renforcement de l'espace civique et l'impact sur les droits humains, la démocratie, le climat, la santé et la stabilité n'est pas explicitement formulé / démontré comme levier stratégique.

Valeur C : L'intervention ne contribue que faiblement, voire pas du tout, au renforcement de l'espace civique. Aucun lien explicite n'est établi avec la démocratie et l'exercice des droits humains, avec les biens publics mondiaux, dans les résultats attendus à moyen ou long terme.

2.3. Triple nexus

Définition :

L'intervention vise à tenir compte des dimensions **humanitaire, développement et paix** pour répondre aux crises prolongées, diminuer les besoins humanitaires et contribuer à la paix et à la stabilité. Le Nexus HDP est essentiel pour contribuer à la stabilité, considérée comme un bien public mondial, et pour construire des sociétés inclusives, sûres et durables.

Son approche repose sur :

- la stabilité comme bien public mondial, liée à la sécurité humaine, la cohésion sociale, la justice et la résilience climatique ;
- la prise en compte des causes profondes de la fragilité (inégalités, gouvernance, exclusion) ;
- le renforcement du contrat social et de la gouvernance inclusive ;
- la promotion de partenariats localement pilotés (locally-led) ;
- l'inclusion des groupes vulnérables (femmes, jeunes, déplacés, réfugiés) ;
- la cohérence entre diplomatie, défense, climat et développement.

Question centrale : Si pertinente - L'intervention intègre-t-elle une approche Nexus HDP qui implique une articulation stratégique et coordonnée des acteurs humanitaires, de développement et de paix - dans le respect de leur mandat respectif - afin d'apporter des réponses complémentaires et cohérentes aux crises, de diminuer les besoins humanitaires, de renforcer la résilience et de promouvoir une paix et une stabilité inclusive dans les contextes fragiles ?

Valeur A : L'intervention intègre de manière structurelle une approche Nexus HDP, fondée sur une coordination entre acteurs des trois piliers du Nexus. Elle repose sur une analyse commune, des résultats collectifs, une complémentarité opérationnelle et une cohérence entre acteurs et programmes visant à renforcer la résilience et contribuer à la stabilité comme bien public mondial.

Valeur B : L'intervention intègre une approche Nexus HDP et contribue à la résilience ou à la cohésion sociale, mais sans articulation stratégique et coordination systémique avec les acteurs ou programmes humanitaires, de développement et de paix présents dans la même zone, dans le cadre d'analyses communes, résultats collectifs ou coordination formalisée.

Valeur C : L'intervention ne présente pas de stratégie explicite en lien avec le Nexus HDP. Elle ne décrit pas d'articulation claire entre les dimensions humanitaire, développement et paix, ni de coordination avec des acteurs de la réponse humanitaire et de la consolidation de la paix dans le même contexte.

2.4. Outcome commun, à l'intérieur d'un programme commun

Définition : Les programmes communs permettent de réunir plusieurs organisations accréditées dans un même programme, et peuvent se concrétiser de manière variable autour d'approches communes sur un secteur, une thématique,... dans des pays CSC ou dans des pays hors-CSC différents, ou encore autour d'une stratégie d'intervention commune en vue d'atteindre un outcome commun. Il est souhaité de pouvoir valoriser les outcomes qui auront poussé la logique le plus loin, jusqu'à être communs aux organisations qui les introduisent ensemble. Concrètement, cela signifie que tout ou une partie de l'outcome présenté a été identifié et formulé en commun. En particulier :

- La formulation commune d'un ou plusieurs résultats, voire de l'outcome. La distinction entre organisations se situe alors au niveau des Targets des indicateurs, propres à chacune.
- La formulation d'une ToC pour l'outcome, partiellement ou entièrement commune.

Question centrale : Dans quelle mesure l'outcome est-il commun aux organisations accréditées qui introduisent le programme commun ?

Valeur A : L'outcome commun est le résultat d'une approche programmatique intégrée, avec une cohérence interne forte. L'intégralité de l'outcome est commun et les apports des différentes parties se renforcent mutuellement.

Valeur B : La cohérence interne de l'outcome est correcte, au moins une partie des résultats attendus et de la stratégie pour les atteindre sont communs.

Valeur C : L'outcome n'est pas commun aux organisations accréditées qui introduisent le programme commun, ou l'aspect commun n'est que balbutiant.

2.5. Outcome commun, entre programmes distincts

Définition : Parallèlement aux outcomes communs à l'intérieur d'un programme commun (cfr. critère précédent), il est possible d'avoir des outcomes communs entre programmes distincts. En droite ligne avec l'article 20, §1er de l'arrêté royal du 11 septembre 2016 qui stipule que « (...) la partie d'un programme qui est réalisée en synergie avec d'autres programmes est identique à tous ces programmes, à l'exception du budget y relatif qui est spécifique à chaque programme », les outcomes communs entre programmes distincts constituent l'une des autres formes de synergies opérationnelles les plus approfondies. Concrètement, cela signifie que tout ou une partie de l'outcome présenté a été identifié et formulé en commun, et est présenté de manière identique entre les différents programmes concernés. En particulier :

- La formulation commune d'un ou plusieurs résultats, voire de l'outcome. La distinction entre organisations se situe alors au niveau des Targets des indicateurs, propres à chacune.
- La formulation d'une ToC pour l'outcome, partiellement ou entièrement commune.
- Pour les outcomes intégralement communs, la présentation et la motivation de l'outcome, qui soit identique entre les différents programmes.

Question centrale : L'outcome est-il mené en synergie approfondie avec d'autres acteurs de la coopération non gouvernementale : L'outcome ou des résultats de l'outcome sont-ils communs entre plusieurs programmes ?

Valeur A : L'outcome est mené en synergie totale. Il est démontré que l'outcome complet est commun avec un ou plusieurs autres programmes (notamment une même formulation et des indicateurs communs).

Valeur B : Il est démontré qu'au moins un résultat recherché est commun avec un ou plusieurs autres programmes (notamment une même formulation et des indicateurs communs).

Valeur C : Ni l'outcome ni ses résultats ne sont communs à un ou plusieurs autres programmes.

2.6. Complementariteit en synergie met de interventies van andere kanalen van de Belgische internationale samenwerking (Team Belgium)

Definitie: Er wordt gestreefd naar meer coherentie en complementariteit tussen de kanalen en instrumenten van de Belgische internationale samenwerking met het oog op het maximaliseren van impact en resultaten. Een doorgedreven complementariteit en synergie tussen de ANGS en de andere kanalen en instrumenten van de Belgische internationale samenwerking wordt dan ook sterk aanbevolen. Hierbij wordt gekeken naar de interventies van de Belgische gouvernementele samenwerking (Enabel, BIO), maar ook de multilaterale samenwerking of andere interventies gefinancierd door België, zoals klimaatfinanciering. Deze samenwerking moet gebaseerd zijn op gemeenschappelijke ontwikkelingsdoelstellingen, gedeelde contextanalyses en een geïntegreerde aanpak binnen het kader van de Team Belgium-benadering, om op coherente wijze bij te dragen aan de ontwikkelingsdoelstellingen van het partnerland.

Definitie van "Complementariteit": Bijdragen tot eenzelfde algemene doelstelling, waarbij de interventies van één actor zijn gebaseerd op zijn specificiteit en comparatieve voordelen, en overlappings met de interventies van andere actoren vermeden worden als gevolg van een duidelijke taakverdeling en waarbij de individuele beperkingen worden overstegen.

Definitie van "Synergie": Streven naar eenzelfde outcome, waarbij de interventies van verschillende actoren zijn gebaseerd op hun actieve samenwerking, in het kader van een duidelijke werkverdeling en waarbij een meerwaarde gecreëerd wordt in vergelijking met de som van de individuele inspanningen van elke organisatie.

Centrale vraag: Is de interventie coherent met en complementair aan een of meerdere interventies van een kanaal van de Belgische internationale samenwerking, waaronder Enabel, BIO, een multilaterale organisatie?

Waarde A: De uitwerking van de strategie voor de interventie bevat een voorafgaande analyse van de interventies via andere kanalen en instrumenten van de Belgische internationale samenwerking in de beoogde context en er is aangetoond dat de outcome complementair is met één of meerdere van deze interventies. De onderlinge samenhang wordt beschreven en er is voorzien in concrete samenwerking.

Waarde B: De uitwerking van de strategie voor de interventie bevat een voorafgaande analyse van de interventies via andere kanalen en instrumenten van de Belgische internationale samenwerking in de beoogde context, en er is aangetoond dat de interventie complementair is met één of meerdere van deze interventies. Het potentieel is beschreven, maar de concrete onderlinge samenhang tussen de activiteiten is niet uitgewerkt en een concrete samenwerking werd niet beschreven.

Waarde C: De uitwerking van de strategie voor de interventie verwijst niet naar een ander kanaal of instrument van de Belgische internationale samenwerking. Er is geen voorafgaande analyse gebeurd betreffende de interventies via andere kanalen en instrumenten van de Belgische internationale samenwerking in de beoogde context (buiten een eventueel GSK).