

JAARVERSLAG 2023



THE PROOF OF THE PUDDING

Begin 2023 hadden we onze Nederlandse collega's van Partos op bezoek om van elkaar te leren over belangenbehartiging en innovatie. Zij staan vandaag voor een aartsmoeilijke opdracht met het aantreden van een nieuwe, rechtse regering die aankondigt fors te zullen besparen op ontwikkelingssamenwerking. Eind 2023 kregen we de resultaten van een vergelijkende studie over medefinanciering van ngo's in verschillende Europese landen. Voor de collega's in Zweden was het toen nog bang afwachten welk beleid hun (nieuwe) rechtse regering zou voeren ten aanzien van ngo's. Onze studie was nog maar net uitgebracht of hun meerjarenprogramma's werden afgeschaft en vervangen door calls for proposals.

Welke nieuwe regering en beleid we in België zullen krijgen na de verkiezingen in 2024, is vandaag nog onzeker. Dat het spannende tijden zullen worden voor ontwikkelingssamenwerking, is dat minder. De mondiale uitdagingen zijn groot en de noodzaak voor een sterke Belgische ontwikkelingssamenwerking waarin de ngo's volop hun rol kunnen spelen, is dat evenzeer.

Dialoog en verbinding op verschillende fronten zijn in 2023 dan ook de kern geweest van de strategie van ngo-federatie.

Met de leden verdiepten we onze werkzaamheden, van financiën tot dekoloniseren, en zochten we actief naar dwarsverbindingen tussen leden, thema's en benaderingen. In 2023 namen we ook opnieuw de handschoen op om onze leden samen te brengen en te versterken op het vlak van draagvlak en wereldburgerschap – méér dan ooit belangrijk in de hedendaagse samenleving. We versterkten ook de banden tussen Franstalige en Nederlandstalige organisaties door voor de eerste keer een Noord-Zuiddebat te organiseren rond strategische thema's.

Met de administratie en de beleidscel van Minister Gennez zaten we maar liefst elke twee weken samen om nieuwe regelgeving uit te tekenen. Op basis van een gezamenlijke analyse van de uitdagingen, sterktes en verbeterpunten van het huidige beleid werd een nieuw KB opgesteld dat aan de (meeste) doelstellingen van alle betrokken partijen tegemoet komt: respect voor autonomie en initiatiefrecht van de ngo's, administratieve eenvoud en stabiliteit in de medefinancieringsmodaliteiten. Hopelijk erkent ook de volgende minister van ontwikkelingssamenwerking het belang van dit in dialoog overeengekomen beleid voor de niet-gouvernementele samenwerking. Ook op het vlak van humanitaire hulp hernieuwden de daarvoor erkende ngo's hun tweejarprogramma's met de overheid en blijft het overleg gaande om de humanitaire financiering voor ngo's meer af te stemmen op de noodzaak meer flexibel en lokaal te kunnen werken.

De federatie zelf tot slot onderging een rebranding: met een nieuw logo, huisstijl en een nieuwe website willen we sterker uitdragen waar we voor staan als ngo-sector en wat we doen als ngo-federatie.

Of de inspanningen voor dialoog en verbinding hun vruchten zullen afwerpen, zullen we snel weten. De komende erkenningen, GSK- en programmacycclus zullen gebaseerd zijn op de nieuwe regelgeving. Daaruit zal blijken of het respect voor de autonomie en het initiatiefrecht van de ngo's, de administratieve eenvoud en de stabiliteit in de medefinancieringsmodaliteiten in de praktijk gerealiseerd worden door de volgende minister. Meer nog zal moeten blijken of de dialoog met de overheid ook de volgende legislatuur constructief verder gezet kan worden en uitmondt in stabiele medefinanciering voor de niet-gouvernementele samenwerking.

Arnout Justaert
directeur ngo-federatie

BELEID EN REGELGEVING

Met het einde van de onderhandelingen rond de aanpassing van het KB 2016 was 2023 een belangrijk jaar voor ngo-federatie wat betreft beleid en regelgeving. Verder ging ook het KB integriteit van kracht, werd er door de federaties aangedrongen op extra inflatiesteun, en werden de tweejarenprogramma's Humanitaire Hulp gelanceerd. Ten slotte werden ook de gelijkenissen en verschillen met betrekking tot overheidsfinanciering in verschillende (Noord-)Europese landen in kaart gebracht doormiddel van een onderzoek in opdracht van de federaties.

Subsidieregelgeving duidelijker en eenvoudiger

Eind 2022 startten de federaties gesprekken op met DGD om de regelgeving voor de vijfjarenprogramma's aan te passen. Zowel DGD, de ngo's en de institutionele actoren waren vragende partij om alle overbodige ballast uit de regelgeving te halen. In september 2023 rondden we de gesprekken af en was er een tekst klaar die een verdere juridische toets moet doorstaan.

Wat betekenen de **aanpassingen** van het **KB 2016** concreet?

- De principes van **autonomie** en **initiatiefrecht** voor CMO en IA blijven gerespecteerd. Het kader van de regelgeving zoals ze in 2016 geconcipieerd is, is goed. Het was niet nodig om alles om te gooien en het was voor iedereen belangrijk om de **stabiliteit van de regelgeving te garanderen**.
- De **erkenning als CMO of als IA blijft de hoeksteen van de subsidieregelgeving**. Alleen organisaties die ex-ante gescreend zijn en bewezen hebben dat ze professioneel werken, zijn het waard om vijfjarenfinanciering van DGD aan te vragen:
 - De criteria voor erkenning zijn aangescherpt: **organisaties moeten beter kunnen aantonen dat ze over een draagvlak in de Belgische samenleving beschikken**
 - De screening van het organisatiebeheer wordt ontdaan van alle ballast en er komt een nieuw domein bij, namelijk **integriteit**
- De **opmaak** van de gemeenschappelijke strategische kaders (**GSK's**) wordt **administratief vereenvoudigd**.
- De **vijfjarenprogramma's** blijven de beste manier om op een duurzame manier met partners wereldwijd samen te werken:
 - Extra incentive om programma's gemeenschappelijk in te dienen
 - De timing voor de indiening en goedkeuring van de programma's wordt herzien
 - Organisaties kunnen in de toekomst evaluatieplannen opmaken die beter matchen met de realiteit van een programma
 - De regels voor aanpassingen van het programma zijn verduidelijkt
 - Extra duidelijkheid over financiële controles

Het Koninklijk Besluit integriteit van kracht

2023 was een cruciaal jaar voor integriteit. Op 1 juli 2023 trad namelijk het **koninklijk besluit integriteit** en daarmee ook de bepalingen rond integriteit in de Wet op de Belgische Ontwikkelingssamenwerking in werking.

Dit koninklijk besluit:

1. maakt het **integriteitscharter**, vrijwillig ondertekend door de sector in 2018, **wettelijk bindend voor alle CMO's, IA's, koepels en federaties**
2. maakt **sancties** mogelijk voor organisaties die de verplichtingen van het charter schenden
3. zorgt voor de oprichting van een **centraal meldpunt voor meldingen van (seksueel) misbruik**
4. voert verplichtingen in omtrent het nemen van **gepaste maatregelen** en **gepaste bijstand tegenover slachtoffers en melders**

Op 24 april organiseerde ngo-federatie een infosessie rond dit KB integriteit, om zo haar leden te informeren en te sensibiliseren rond de inhoud van het nieuwe KB. Ook werd voor een duurzaam kennisinstrument (een uitgebreid infodocument) gezorgd.

20 miljoen extra budget voor inflatiesteun

Inflatie was een grote uitdaging tijdens de eerste programmajaren van dit lopende programma. Acodev en ngo-federatie brachten samen de financiële tekortkomingen en noden in kaart om zo de schade voor de leden in de huidige economische context zoveel mogelijk te beperken.

Na heel wat onderhandelingen op ministerieel niveau en een begrotingscontrole, werd in de zomer van 2023 meegedeeld dat er binnen de begroting een som werd vrijgemaakt om tegemoet te komen aan de inflatieproblematiek. Minister Gennez heeft daarvoor €20 miljoen vrijgemaakt. Daarvan gaat iets meer dan €16 miljoen naar de CMO's, conform de vraag van acodev en ngo-federatie. Eveneens op basis van het voorstel van acodev en ngo-federatie werd in een minimumbedrag van €35.000 voorzien voor elke organisatie.

Humanitaire Hulp: lancering tweejarprogramma's 2023-2025

In 2023 lag de focus van onze leden en de federatie op de indiening van de tweejarprogramma's voor humanitaire Hulp voor de periode 2023-2025. Met enige vertraging lanceerde de humanitaire dienst D5.1 van DGD in juli het financieringskader voor de humanitaire programma's ter waarde van 53 miljoen voor 2023-2025.

De focus voor de humanitaire programma's ligt op bescherming en negen landen: Burkina Faso, Mali, Niger, Burundi, Oeganda, DR Congo, Palestina en Jemen. Het nieuwe tweejarprogramma humanitaire hulp maakt het gebruik van een crisis *modifier* en een verdere focus op lokale actoren mogelijk.

Na de indiening van de programma's werd een moment georganiseerd door de federaties met de acht Belgische humanitaire actoren en de humanitaire dienst D5.1 van DGD.

De volgende geleerde lessen en gezamenlijke engagementen werden geformuleerd:

- Er zullen regelmatige formele bijeenkomsten tussen de federaties, D5.1 en de Belgische humanitaire actoren georganiseerd worden om de communicatie meer te formaliseren
- Er wordt een gezamenlijke tijdslijn opgesteld met duidelijke deadlines voor het volgende programma
- De discussies voor het nieuwe humanitaire programma zullen opgestart worden in het najaar van 2024 en georganiseerd worden door de federaties
- Alsook zullen in het najaar van 2024 de discussies rond de nieuwe Belgische humanitaire strategie en de toekomstige financieringsmechanismen voor humanitaire hulp opgestart worden.

Onderzoek 'Government Funding of CSOs in a Rapidly Changing World: Evidence from 6 OECD-countries'

Zowel in België als in andere Europese landen verandert de omvang van de financiering en de manier waarop ngo's gefinancierd worden. Zo dringen overheden steeds meer aan op samenwerkingsverbanden, multistakeholder partnerschappen, consortia, enz. Ze leggen ook steeds vaker financieringsvoorwaarden op die daarmee in overeenstemming zijn. Bij overheden komt deze trend vaak voort uit de wens om de transactie- en beheerskosten te verlagen van de omgang met een groot aantal maatschappelijke organisaties.

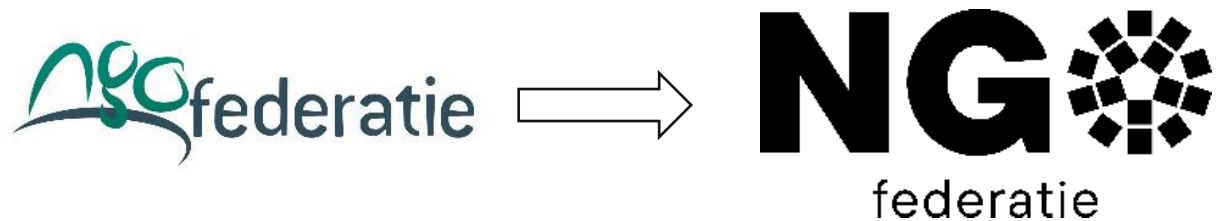
Om deze echo's concreter te maken, gaven ngo-federatie en acodev opdracht voor een onderzoek dat zich richt op de evolutie in de financieringsvormen voor Europese (noordelijke) maatschappelijke organisaties en de algemene trends die daaruit voortkomen. Deze studie is daarenboven een nuttig instrument om de belangenbehartiging van de federaties omtrent het belang van medefinanciering voor ngo's te voeden tijdens de verkiezingen van 2024 en in het proces van de vorming van een nieuwe regering.

MAATSCHAPPELIJK DRAAGVLAK

Om een groter maatschappelijk draagvlak te creëren werden het afgelopen jaar verschillende belangrijke stappen genomen door ngo-federatie. Een rebranding en het uitbouwen van een nieuwe website moeten ervoor zorgen dat zowel de sector, DGD, als het brede publiek een beter zicht krijgen op wat we doen. Daarnaast kreeg wereldburgerschapeducatie meer aandacht, ontwikkelden we een gids crisiscommunicatie en organiseerden we een Noord-Zuiddebat met een aansluitend netwerkevent.

Rebranding ngo-federatie en nieuwe website

Om sterker uit te dragen waar we voor staan als ngo-sector en wat we doen als ngo-federatie, lanceerden we in 2023 een nieuwe branding en staken we onze website in een nieuw jasje.



Op de **publieke homepage** geven we voor iedereen meer inzicht in **wie of wat ngo's nu eigenlijk zijn** en tonen we aan de hand van **negen centrale thema's** dat we samen met onze leden hard werken aan wat er vandaag en morgen toe doet.

De **ledenzone** is opgebouwd om zo makkelijk mogelijk de juiste informatie te vinden: je klikt een thema aan en alle relevante artikels komen in beeld. Ook alle events, sjablonen, rapporten en publicaties over dat thema staan er verzameld.

Met de *rebranding* en de nieuwe website willen we de **sterke sectorinitiatieven zoals het Toekomsttraject2030, transparantie en integriteit beter in de verf zetten**. Zo dragen we bij aan het versterken van het imago van de ngo-sector én aan de belangenbehartiging door de federatie.

Wereldburgerschapseducatie vindt haar plaats binnen ngo-federatie

Sinds maart 2023 krijgt **Wereldburgerschapseducatie** opnieuw een prominente plaats binnen ngo-federatie. Wereldburgerschapseducatie (hieronder afgekort als WBE) is **noodzakelijk om het draagvlak voor internationale samenwerking te vergroten**. Ze draagt bij aan de opbouw van een eerlijke, duurzame en inclusieve samenleving. Ze versterkt en moedigt individuele en collectieve actie van burgers aan die zich bewust zijn van mondiale vraagstukken en zich daar medeverantwoordelijk voor voelen. WBE zet hierbij in op drie pijlers: **educatie, mobilisatie en beleidsbeïnvloeding**.

Dat WBE opnieuw een plek krijgt binnen ngo-federatie is conform de missie van de federatie, namelijk om de belangen van de leden inzake WBE te behartigen, hun capaciteiten rond deze thematiek te versterken, en samenwerking, zowel intern tussen CMO's als bijvoorbeeld de samenwerking met Enabel, te stimuleren.

In 2023 werd WBE in de federatie verankerd en werden de prioriteiten voor de komende jaren bepaald. Daarnaast **faciliteerde ngo-federatie het consultatieproces van de CMO's voor de opmaak van de nieuwe strategienota WBE van DGD**. Ook startte ze een **traject op voor de ondersteuning van de monitoring en evaluatie van WBE-programma's**, en was er een **verdiepende vorming rond beleidsbeïnvloeding** in het kader van het Belgische voorzitterschap van de Raad van de EU.

Gids crisiscommunicatie bij integriteitsschendingen

Het integriteitsbeleid van een organisatie is er steeds op gericht om integriteitsschendingen zoveel als mogelijk te voorkomen en, indien er toch een integriteitsschending plaatsvindt, hier op een correcte manier mee om te gaan. Dit laatste kent vele facetten: toegankelijke meldkanalen zodat melders/slachtoffers naar voren kunnen treden, actieve controles op integriteitsschendingen, een adequate klachtenbehandeling, ondersteuning van (potentiële) slachtoffers, sanctionering van daders...

Daarnaast is ook adequate (crisis)communicatie essentieel bij een integriteitsschending. Daarom gaven de federaties aan een bureau gespecialiseerd in crisiscommunicatie de opdracht om voor de sector een gids te ontwikkelen die handvaten omvat rond wanneer, hoe en tegenover wie te communiceren in geval van een (mogelijke) integriteitsschending en dit met respect voor de rechten van alle betrokkenen, in het bijzonder (potentiële) slachtoffers.



De gids verscheen in september 2023 en werd vergezeld door een druk bijgewoonde opleiding gericht op communicatiemedewerkers en integriteitsverantwoordelijken

Noord-Zuiddebat en netwerkevent

Ngo's zien de wereld niet langer als een opdeling tussen 'een Noorden' en 'een Zuiden' waar de ene 'rijke' helpt de andere 'arme' helpt moet 'helpen', laat staan 'redden'. We zijn allemaal met elkaar verbonden en problemen vragen een mondiale aanpak.



Op 7 november 2023 grepen we toch nog eens terug naar die Noord-Zuidtegenstelling, maar dan alleen om de noord- en de zuidkant van ons eigen land dicht bij elkaar te brengen. Nederlandstalige en Franstalige ngo's zijn verenigd in verschillende federaties en het is niet altijd evident om elkaars analyses en strategieën goed te kennen. Daarom organiseerden de drie federaties vier gesprekstafels om directeurs van Franstalige en Nederlandstalige CMO en IA mét elkaar te doen praten in plaats van over elkaar. Er werd gebrainstormd over het ngo-landschap, over het belang om de impact van de sector beter in de verf te zetten, over de noodzaak om zelf óók te dekoloniseren en over de politieke Belgische context voor onze sector.

Net zoals in 2022 gooiden we de deuren 's middags open voor een netwerkevent met collega's van de overheid (DGD), ENABEL en de politiek. Het is zo hard nodig om samen aan internationale solidariteit te werken, want *l'union fait la force*.

FIT FOR THE FUTURE

Om ervoor te zorgen dat onze leden en de sector in zijn geheel klaar zijn om om te gaan met actuele en toekomstige uitdagingen, werden er in 2023 verschillende initiatieven genomen door ngo-federatie. Zo werden er trajecten en werkgroepen georganiseerd rond inclusie en dekoloniseren, werd er een fonds gelanceerd dat inzet op digitale innovatie in het kader van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, en werd er uitgewisseld met onze Nederlandse collega's van Partos.

Inclusie en dekoloniseren

Traject rond inclusie bij Belgische ngo's

Ngo-federatie organiseerde in 2023, in samenwerking met de specialisten van Hands-on Inclusion, een 3-daags traject ter versterking van inclusie binnen Belgische ngo's. Samen met 19 lidorganisaties gingen we aan de slag rond 3 centrale thema's:

1. **Inclusief rekruteren**
2. **Inclusieve werkvloer**
3. **Inclusief changemanagement**

Dit traject is echter slechts een beginpunt. De deelnemende organisaties namen het engagement op om dit alles te integreren in de processen en cultuur van de eigen organisatie.

Werkgroep dekoloniseren

Met de werkgroep "Dekoloniseren, evenwaardige partnerschappen & ontkokering" zetten we o.a. ook in op het thema inclusie door een werkgroepsessie te wijden aan de **wat, waarom & hoe van inclusie**. Daarnaast vond een vorming rond bondgenootschap & safer/braver spaces plaats door LEVL waarbij we stil stonden bij hoe we in een internationale context thema's als inclusie, LGBTQIA+ en dekolonisering bespreekbaar kunnen maken.

Met de peer-to-peer voor leidinggevenden stonden we stil bij het onderzoek "Shift the Power" & hoe we partnerschappen evenwaardiger kunnen maken. Tenslotte lieten we ons met de peer-to-peer voor medewerk.st.ers communicatie & fondsenwerving inspireren door de antiracisme video en engagementen rond inclusieve communicatie van Artsen zonder Grenzen Noorwegen.

Lancering Digital for Development Fonds vanuit de drie federaties

Het D4D-fonds is een nieuw fonds dat door de federaties is opgericht in 2023 ten gunste van de lidorganisaties van ngo-federatie, Acodev en Fiabel. Het fonds wil digitale innovatie stimuleren om bij te dragen aan duurzame ontwikkelingsdoelstellingen en deze te versnellen. Concreet biedt het fonds financiële steun aan CMO's en IA's die een 'Digital for Development'-project willen ontwikkelen of voortzetten.

Het D4D-fonds beschikte in 2023 over een enveloppe van €70.000, wat het selectiecomité toelaat 5 projecten te financieren. De federaties ontvingen in totaal maar liefst 15 inspirerende en ambitieuze projectvoorstellen, ter waarde van een som van €206.867,74. Dit maakte de keuze bijzonder moeilijk. De selectiecriteria werden zorgvuldig en case-per-case overlopen door het gehele selectiecomité, met vertegenwoordiging van ngo-federatie, Acodev, Fiabel, Enabel, de Koning Boudewijnstichting en Close the Gap.



Bezoek Partos

Begin dit jaar kregen we bezoek van onze collega's uit Nederland. Het werd een heel leerrijk en boeiend bezoek.



We vergeleken het **wetgevend kader** in beide landen en hoe we aan **beleidsbeïnvloeding** doen. In tegenstelling tot ngo-federatie, waar de focus vooral op belangenbehartiging ligt, hecht Partos meer belang aan advocacy rond beleidscoherentie voor duurzame ontwikkeling en klimaatrechtvaardigheid (naast financiering van effectieve internationale samenwerking en een sterk middenveld).

Ook op het vlak van **wereldburgerschapeducatie** zijn er verschillen tussen Nederland en België. Daar waar WBE in België in toenemende mate belangrijker wordt, is dat in Nederland minder het geval.

Wat de manier van communiceren met de leden in het kader van **Toekomst 2030** betreft, legt Nederland sterk de nadruk op de manier waarop organisaties en professionals leren. Net zoals bij onze Nederlandse collega's wordt bij ons ook sterk ingezet op participatieve methoden, samenwerking en uitwisseling. Het advies luidde dan ook om veel meer te werken met kleine, behapbare stukjes informatie. Zo houd je het engagement van de community actief. Veel procescommunicatie en herhaling (zeker voor nieuwkomers) is dus aan te raden.

De boodschap is dus om meer **rekening te houden met de verschillende profielen van medewerkers in onze sector**, zowel nieuwkomers als ervaren mensen, maar evenwel innovatieve voorlopers als meelopers.

Een belangrijke afsluitende opmerking was dan ook dat we de "noemer" Toekomst 2030 misschien wel beter loslaten en **al onze activiteiten als toekomstthema's kunnen beschouwen**.

VORMINGEN EN EVENTS



AANTAL DEELNEMERS

INTERNE WERKING NGO-FEDERATIE

Bestuurlijke vernieuwing

Eind 2022 werd door de algemene vergadering van ngo-federatie een nieuwe raad van bestuur samengesteld voor de periode 2023-2025.

De criteria voor de samenstelling werden verfijnd in de statuten en het intern reglement van ngo-federatie om zowel op organisatieniveau als persoonsgebonden:

1. **representativiteit** te verzekeren en de **nodige competenties en expertise** aan boord te hebben,
2. een evenwicht te hebben tussen **vernieuwing en continuïteit**

Vanaf 1 januari 2023 bestaat het bestuur uit 16 leden, waaronder de voorzitter. **Eind 2023 stelde de algemene vergadering ook een nieuwe voorzitter aan voor ngo-federatie.** Na 10 jaar enthousiast en inspirerend voorzitterschap gaf Jean Bossuyt de fakkel door aan **Vincent Volckaert**, die zijn mandaat sinds 1 januari 2024 opgenomen heeft.



Integriteit ngo-federatie

Het klachtenmeldpunt integriteitsschendingen van ngo-federatie, open voor meldingen in verband met integriteitsschendingen begaan door medewerkers of bestuurders van ngo-federatie, ontving in 2023 geen meldingen.

In 2023 zorgde ngo-federatie voor een grondig update van haar integriteitsbeleid. Na een uitgebreid debat met de voltallige staf werd de ethische code herzien en opnieuw ondertekend door alle medewerkers én bestuurders van ngo-federatie. Vervolgens werden verschillende aspecten van het integriteitsbeleid, gericht op zowel morele als financiële integriteit, herzien en indien nodig geüpdatet op basis van een grondige risicoanalyse, *good practices* uit de sector, geleerde lessen en nieuwe wetgeving over integriteit in de sector. Dit gebeurde wederom collectief met de voltallige staf, gezien enkel een breed gedragen integriteitsbeleid effectief is: geen integriteitsstructuur zonder integriteitscultuur.

FINANCIËEL RESULTAAT

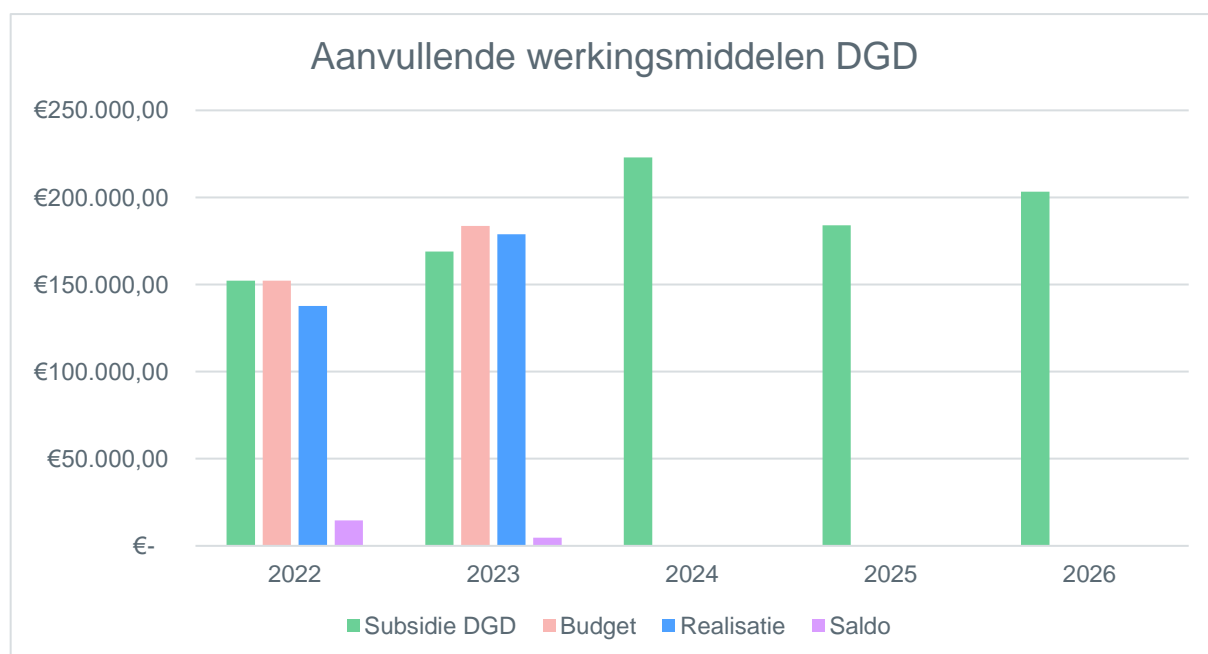
Uitvoering technisch en financieel dossier

Voor de uitvoering van het technisch en financieel dossier 2022-2026 ontvangt ngo-federatie medefinanciering van DGD voor de reguliere werkingskosten van het secretariaat en voor de uitvoering van een programma ter ondersteuning van de leden (aanvullende werkingsmiddelen).

Aanvullende werkingsmiddelen DGD

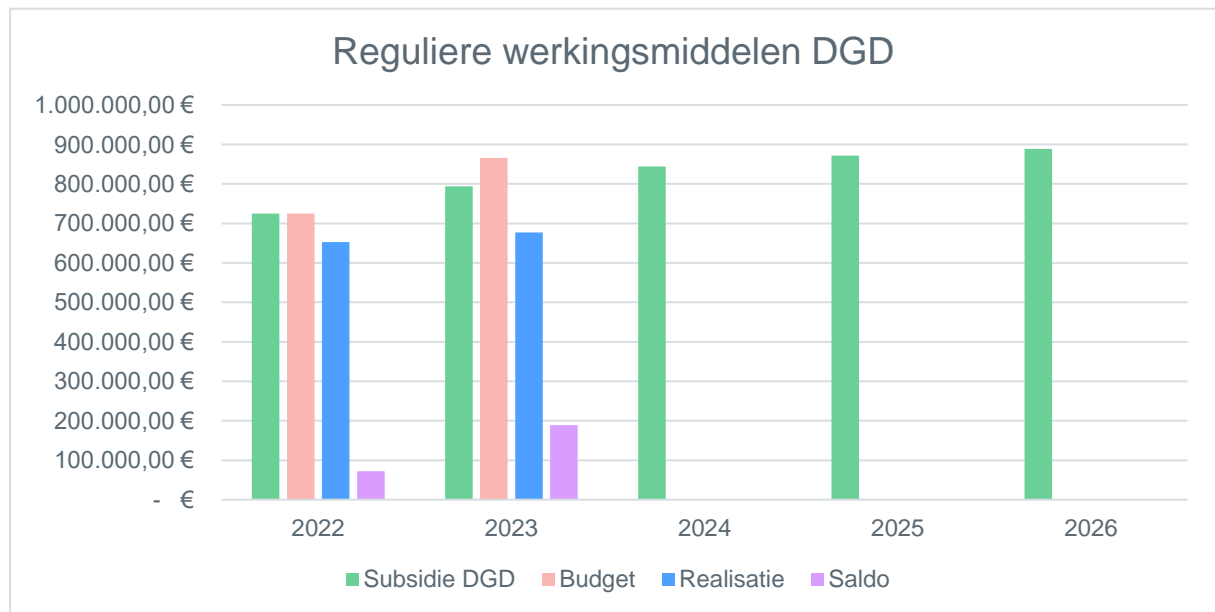
De middelen voor de uitvoering van het programma ter ondersteuning van de leden bedroegen in 2023 **€169.000**. In 2023 werd **€178.828 uitgegeven, waardoor een stuk van de onderbesteding in 2022 ingehaald werd**. Zoals in dit jaarverslag in de verf gezet, investeerden we voor de drie outcomes van het programma in toekomstgerichte initiatieven, zoals de vergelijkende studie over medefinanciering van ngo's in verschillende Europese landen, een gids voor crisiscommunicatie rond integriteit voor de leden en een collectief en individueel coaching traject voor de versterking van de interne financiële controlesystemen van de leden.

Het saldo van de aanvullende werkingsmiddelen dat meegenomen wordt voor de uitvoering van de resterende programmaperiode (2024-2026) bedraagt nu **€4.772**.



Reguliere werkingmiddelen DGD

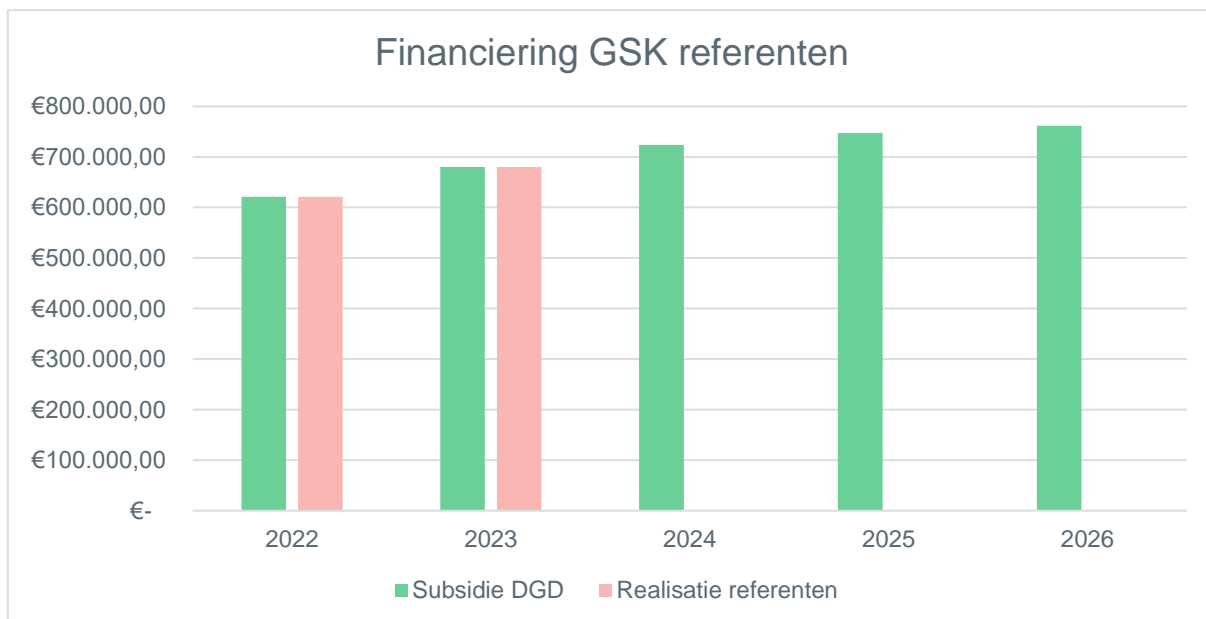
De reguliere werkingstoelage van DGD in 2023 bedroeg **€793.723**. Dit is hoger dan het initiële budget omdat ook ngo-federatie van DGD een tegemoetkoming ontving om de gestegen kosten omwille van de inflatie, te dekken. **Van de reguliere werkingstoelage is €676.863 gerealiseerd**. De grootste uitgavenpost zijn de personeelskosten (zie onder). Ook hebben we in 2023 vanuit de reguliere werkingmiddelen geïnvesteerd in de ondersteuning van de leden, zoals een eerste editie van het Noord-Zuiddebat tussen Vlaamse en Franstalige ngo's en een netwerkevent met DGD, Enabel en BIO om de relaties tussen ngo's en de andere spelers van de Belgische ontwikkelingssamenwerking te versterken.



De reguliere werkingstoelage van DGD moet net als de aanvullende werkingstoelage gezien worden in een vijfjarenprogramma-logica. Het saldo voor de reguliere werkingstoelage dat meegenomen wordt in de resterende duur van het programma bedraagt **€188.865**. Er is op deze budgetpost dus ruimte voor bijkomende initiatieven.

Financiering GSK Referenten

Daarnaast ontvangt ngo-federatie in het programma 2022-2026 jaarlijks ook middelen van DGD voor de financiering van de 30 GSK-referenten. Ook voor deze middelen voorzagt DGD een inflatietegemoetkoming. Voor 2023 ging het om een bedrag van **€680.334**. Deze middelen worden integraal doorgestort aan de referenten volgens de verdeelsleutel bepaald door de bestuursorganen van de drie federaties. Er zou dus geen saldo mogen zijn. Indien bepaalde referenten niet de volledige financiering zou gebruiken, worden deze middelen teruggestort aan ngo-federatie, die ze kan herverdelen over andere referenten (mits goedkeuring van de bestuursorganen van de drie federaties). Deze analyse gebeurt begin 2025.



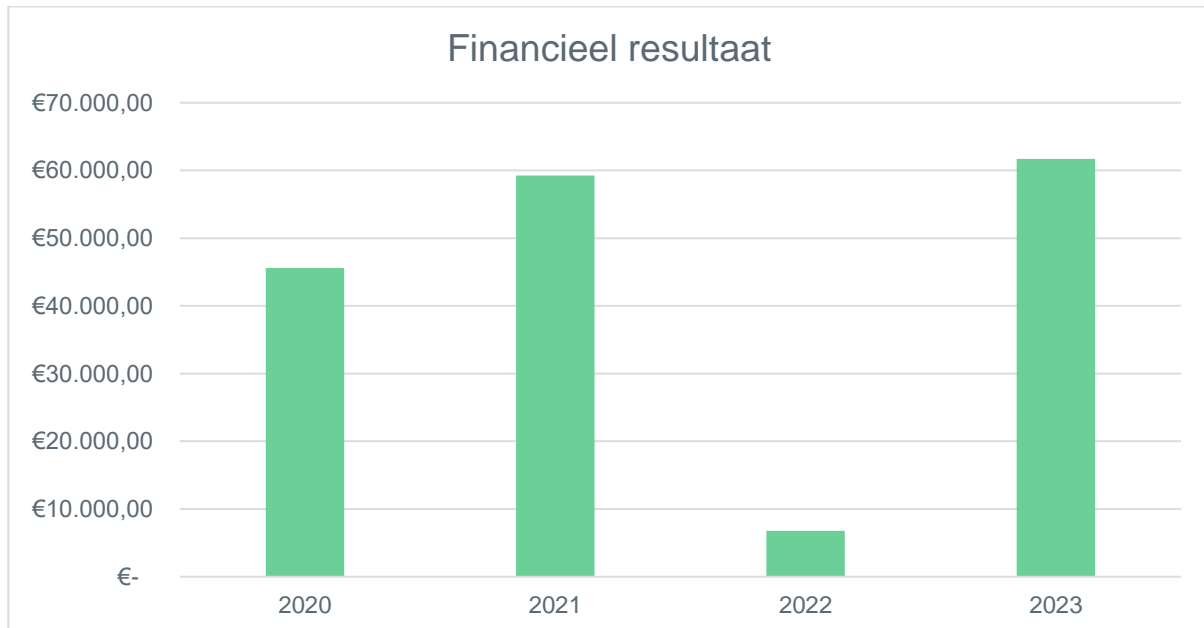
Personeelskost

De personeelskost van het secretariaat van ngo-federatie is de belangrijkste uitgavenpost van de reguliere werkingsmiddelen. In 2023 bedroeg de personeelskost **€619.996**. De verklaring voor stijging t.o.v. de vorige jaren ligt in een quasi volledige bezetting van het secretariaat van ngo-federatie in 2023 én uiteraard in de opeenvolgende indexaties van de loonkost.



Resultaat 2023

De saldo's van de aanvullende en reguliere werkingstoelagen van DGD worden overgedragen naar de resterende programmaperiode 2024-2026 en komen dus in het financieel resultaat 2023 op €0 te staan.



Het financieel resultaat voor het boekjaar 2023 bedraagt **€61.723**, waarvan €17.500 toegevoegd wordt aan het sociaal passief, conform de waarderingsregels zoals vastgelegd door de algemene vergadering van ngo-federatie. Dat brengt het te bestemmen financieel resultaat van ngo-federatie voor het jaar 2023 op **€44.223**.

